

# Ciberseguridad en el sector asegurador

Medidas y controles para gestionar y proteger la información de los asegurados derivado de ataques cibernéticos.

Seminario Regional de Capacitación sobre Supervisores de Seguros ASSAL – IAIS 2024



**IAIS** International Association of Insurance Supervisors



ASSAL. Asociación de Supervisores de Seguros de América Latina



**SUGESE**  
Superintendencia General de Seguros

# Seminario Regional de Capacitación sobre Supervisores de Seguros ASSAL – IAIS La antigua Guatemala 20 – 21 noviembre, 2024

## Ciberseguridad en el Sector asegurador

### Medidas y controles para gestionar y proteger la información de los asegurados derivado de ataques cibernéticos.

David Ricardo Rodríguez Calderón, Panelista  
Supervisor de TI SUGESE

Ingeniero en Sistemas y Máster en Administración de empresas con énfasis en Gerencia de Proyectos, cursando el Master en IA aplicada a los negocios de Lead University.

Auditor CISA Internacional certificado por ISACA.

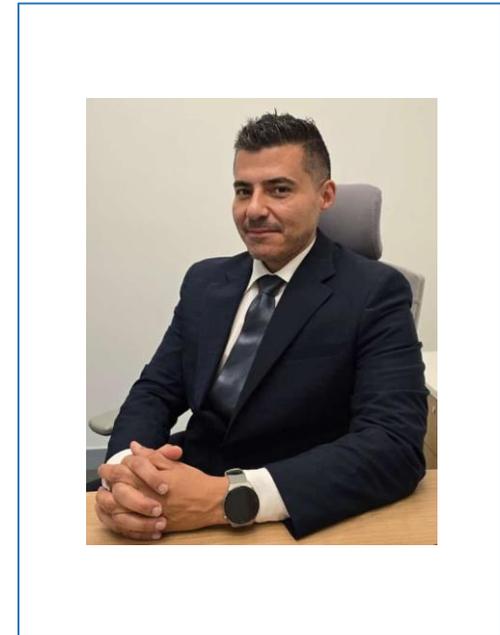
Agente de Cambio de la Fundación Friedrich-Ebert-Stiftung en América Central.

Es miembro el Colegio de Profesionales en Informática de Costa Rica (CPIC) desde el 2004, de la Asociación Costarricense de Auditores en Informática (ACAI – ISACA) desde el 2016, y desde el 2020 forma parte del Comité sobre Fintech-Regtech-Suptech (TC FRS CoP) del Toronto Centre.

Tiene más de 15 años de experiencia en el ámbito público y privado en Gestión de TI, control interno, supervisión y auditoría.

Más de 10 años como líder de proyectos e implementador de marcos de referencia, normas y estándares internacionales, tales como: ISO 9001, ISO (27001, 27002, 27032), ISO 22301, ISO 31000, ISO 17065 (Sistemas de Gestión de Calidad para certificación de productos), ISO 21001 (Sistemas de Gestión de Calidad para Instituciones Educativas), SUGEF 14-09, y 14-17, CobiT 4.1, CobiT 5.0, y 2019 así como el diseño e implementación de Sistemas de Control Interno, documental y de gobierno corporativo.

[www.davidrrc.com](http://www.davidrrc.com)  
[In/davidricardorodriguez/](https://www.linkedin.com/in/davidricardorodriguez/)

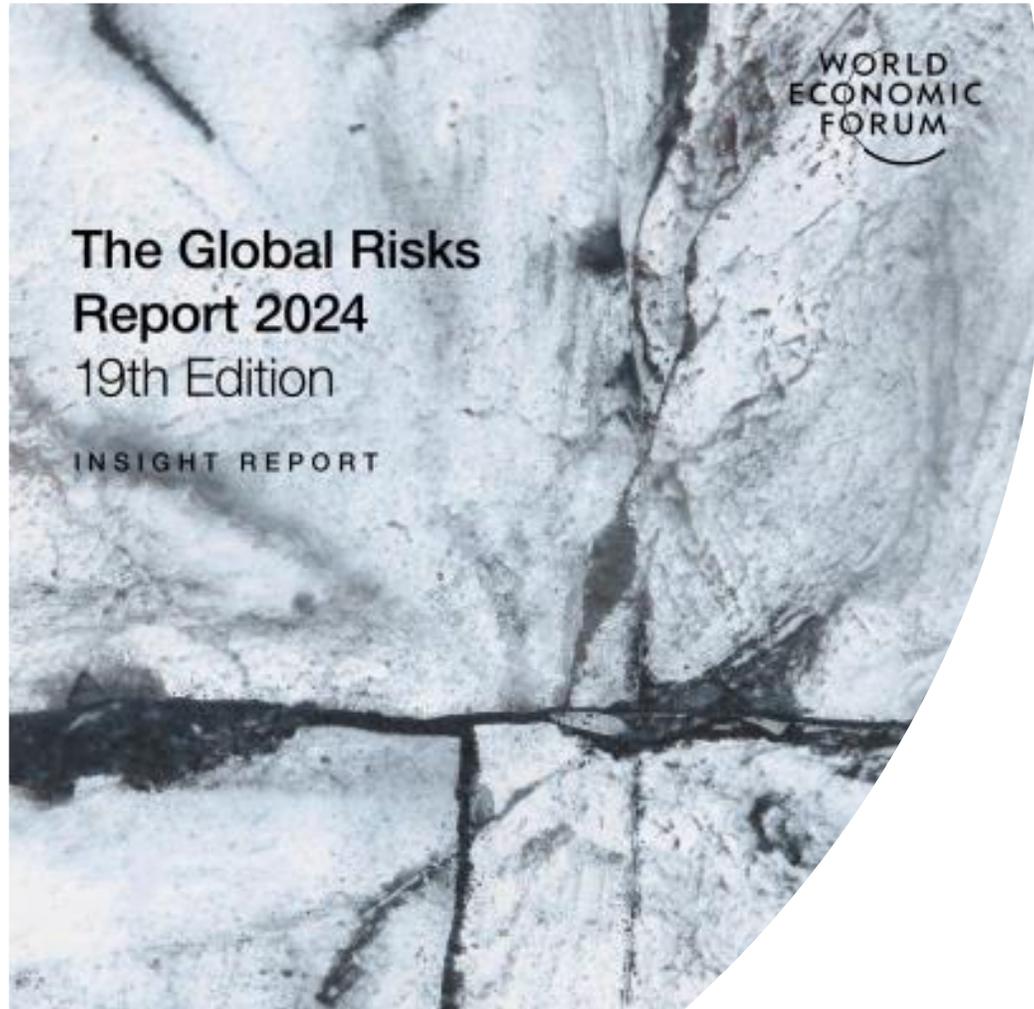




# Panorama de riesgos globales

Introducción y contexto

¿Estamos seguros ante los avances y el uso indiscriminado de la tecnología?



Fuente: Foro Económico Mundial (*The Global Risks Report 2024*)

# Cambios actuales

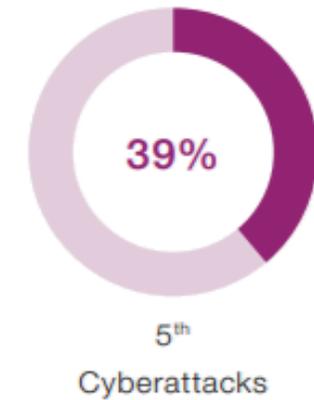
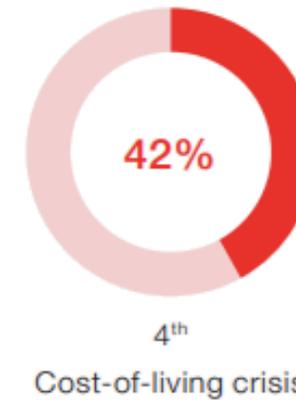
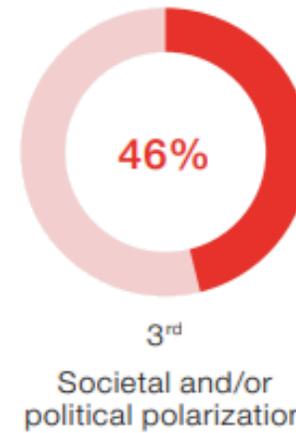
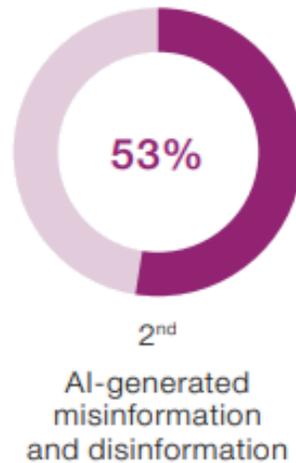
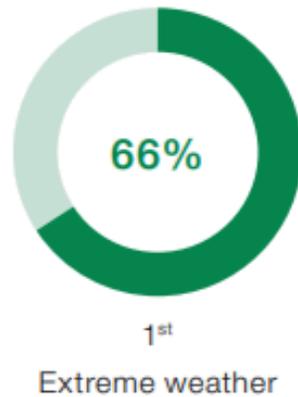
Transformación digital **afecta** todos los aspectos de nuestras vidas.



# Panorama de riesgos para el 2024

## Risk categories

- Economic
- Environmental
- Geopolitical
- Societal
- Technological



Fuente: Foro Económico Mundial (The Global Risks Report 2024)

# Panorama de riesgos corto y largo plazo

## Risk categories

- Economic
- Environmental
- Geopolitical
- Societal
- Technological

### 2 years



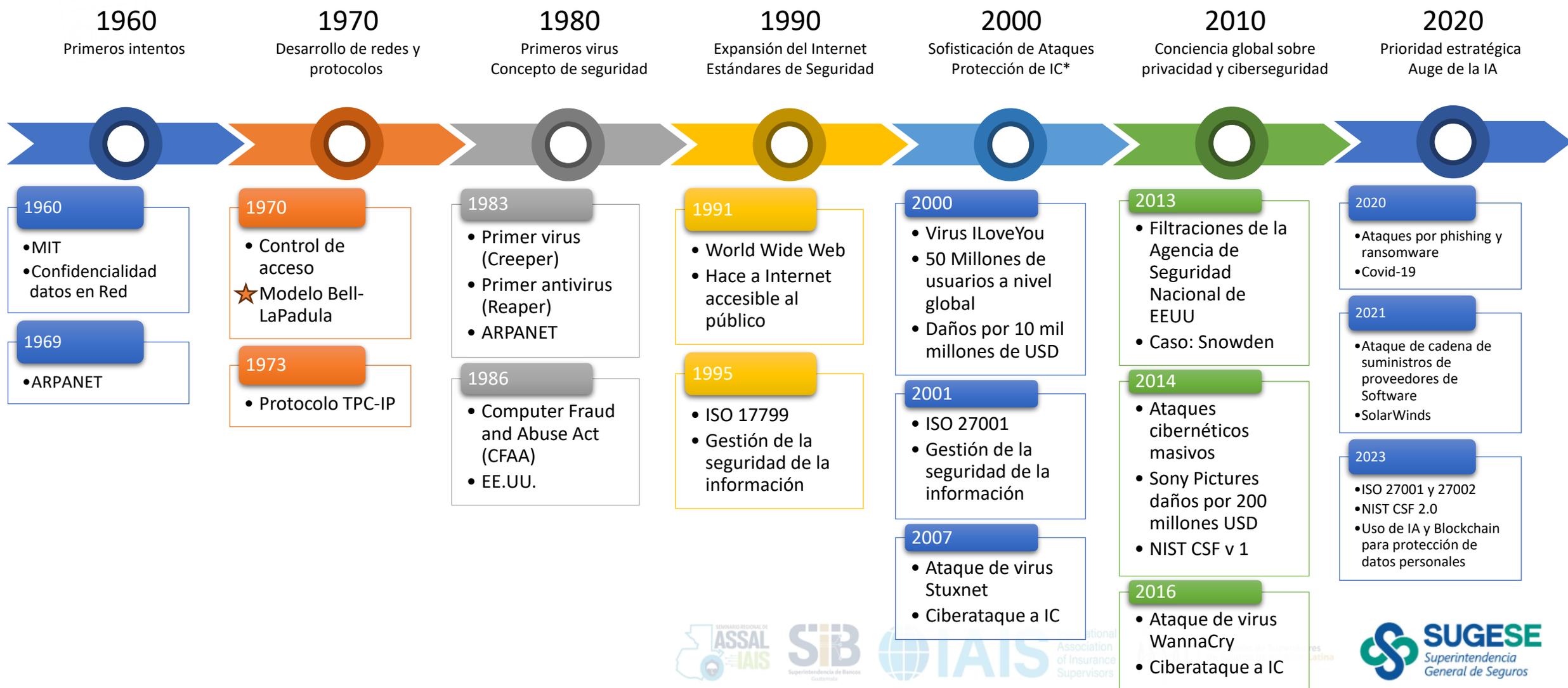
### 10 years



Fuente: Foro Económico Mundial (The Global Risks Report 2024)

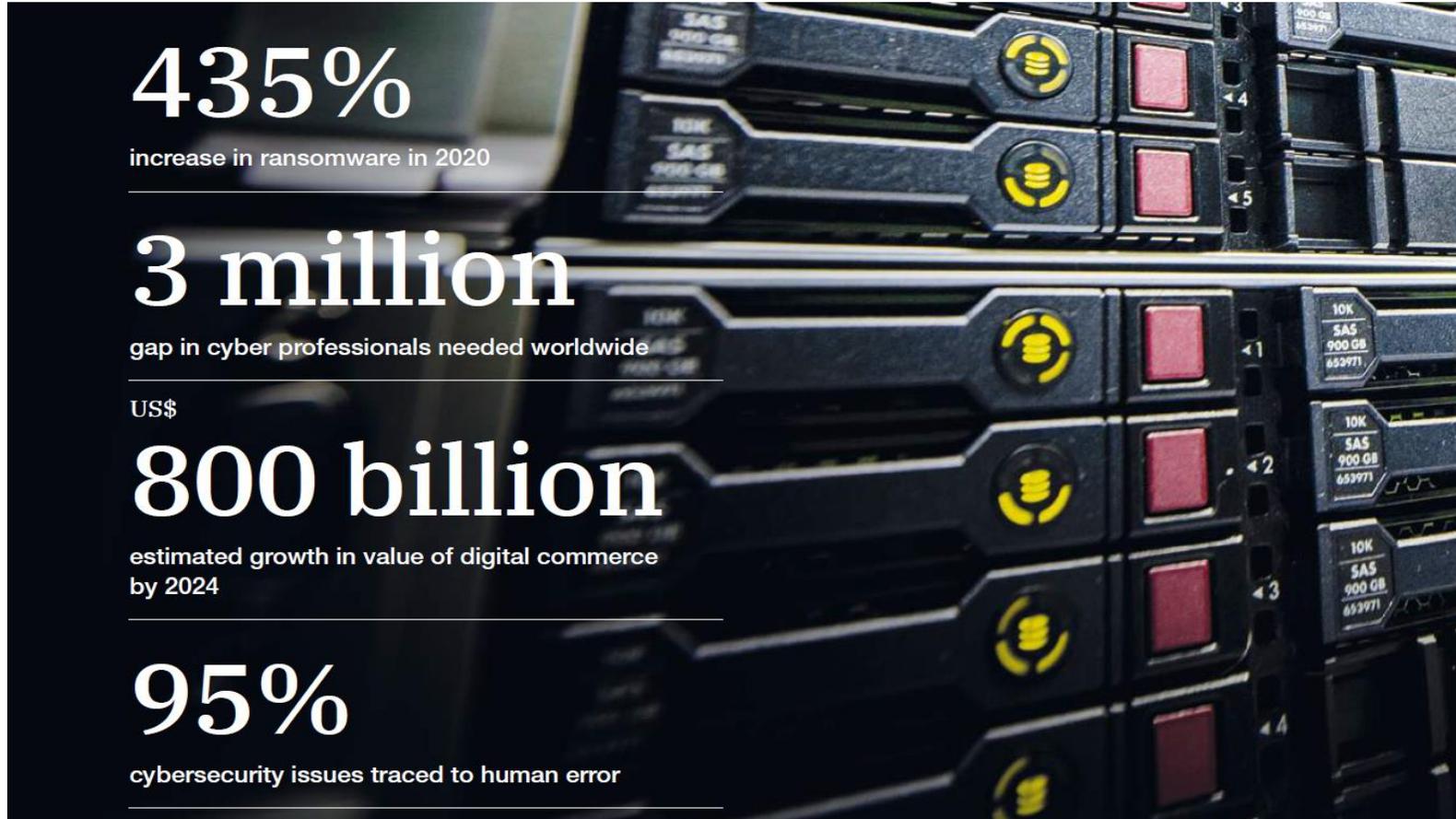


# ¿Cuál es el origen y evolución de la Seguridad de la Información y la Ciberseguridad?



# Algunos datos relevantes

Fuente: Foro Económico Mundial (The Global Risks Report 2022)





# Fundamentos teóricos

Conceptos generales



# Marcos de supervisión y regulación internacional sobre ciberseguridad

## Seguridad de la información

- Es el conjunto de **medidas preventivas y reactivas** que afectan al tratamiento de los datos almacenados y que permite almacenar y **proteger** la **información**.

## Seguridad informática

- Es la disciplina que en encarga de **proteger la integridad y la privacidad de la información** almacenada y utilizada en los sistemas informáticos de cibercriminales

## Ciberseguridad

- Es la **práctica de defender**, con tecnologías o prácticas ofensivas, las computadoras, los servidores, los dispositivos móviles, los sistemas electrónicos, redes y los datos **de ataques maliciosos**.

## Ciberresiliencia

- Es la capacidad para **prepararse, responder y recuperarse** de **ataques cibernéticos** y **violaciones de datos** mientras **continúa operando** de manera efectiva.

APO12 Gestionar los riesgos

APO13 Gestionar la seguridad

DSS02 Gestionar las peticiones e incidentes

DSS04 Gestionar la continuidad

DSS05 Gestionar los servicios de seguridad

# ¿Cuál es la relación de la Seguridad de la Información y la Ciberseguridad?

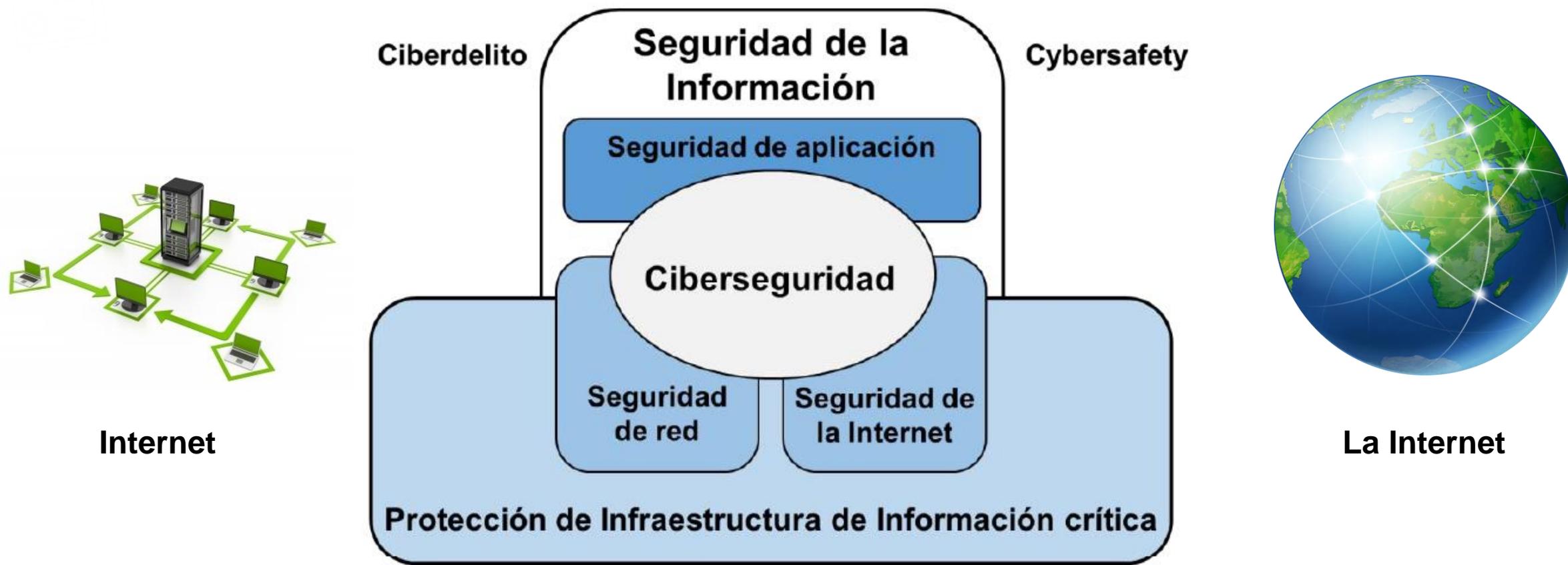


Figura 1 - Relación entre la ciberseguridad y otros dominios de seguridad

Fuente: ISO/IEC 27032:2017



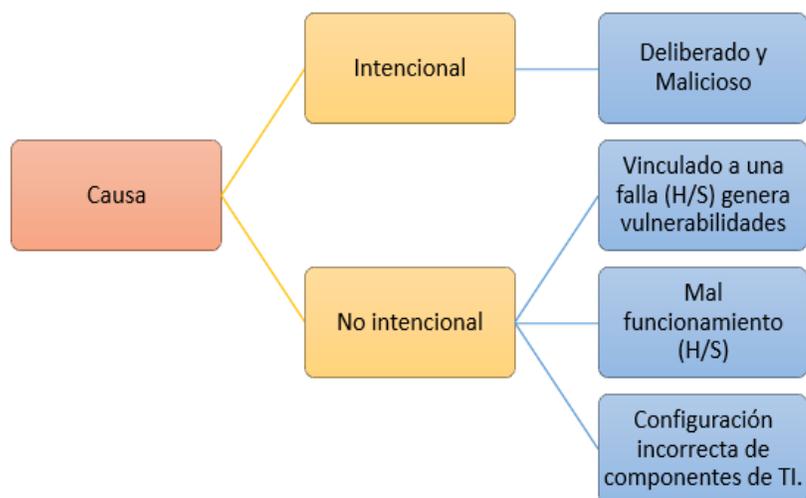
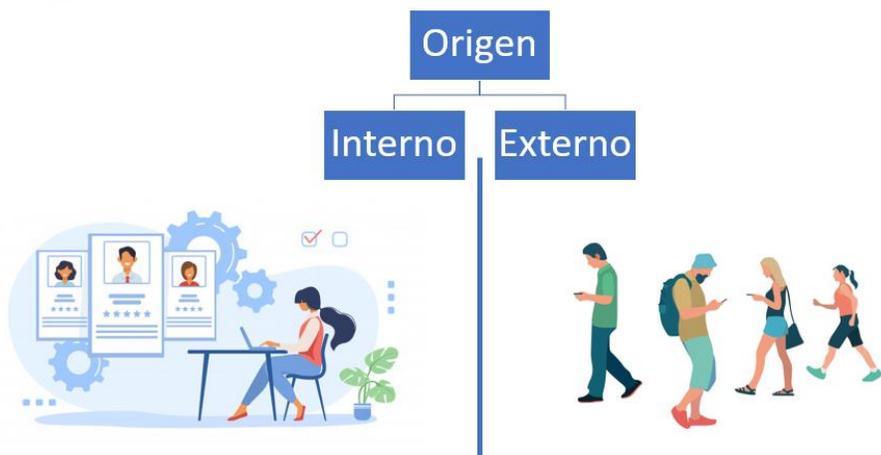


# Riesgos Cibernéticos

Caracterización e interrelaciones



# Caracterización e interrelaciones



## Actores

- Personal **no capacitado**
- Empleados descontentos
- Empleados **deshonestos**
- **Competidores**
- **Delincuentes** internacionales
- **Crimen** organizado
- **Activistas** ("hacktivistas")
- Entidades **patrocinadas** por el gobierno



## Análisis del impacto

- Generalmente se analiza de forma **independiente**
- Un evento de **riesgo cibernético** **no está aislado** ni confinado, sino que a menudo **desencadena** una serie de **eventos consecuentes**
- La **evaluación** del **impacto** del posible riesgo cibernético, dentro del marco más amplio de **gestión de riesgos**



# Caracterización e interrelaciones



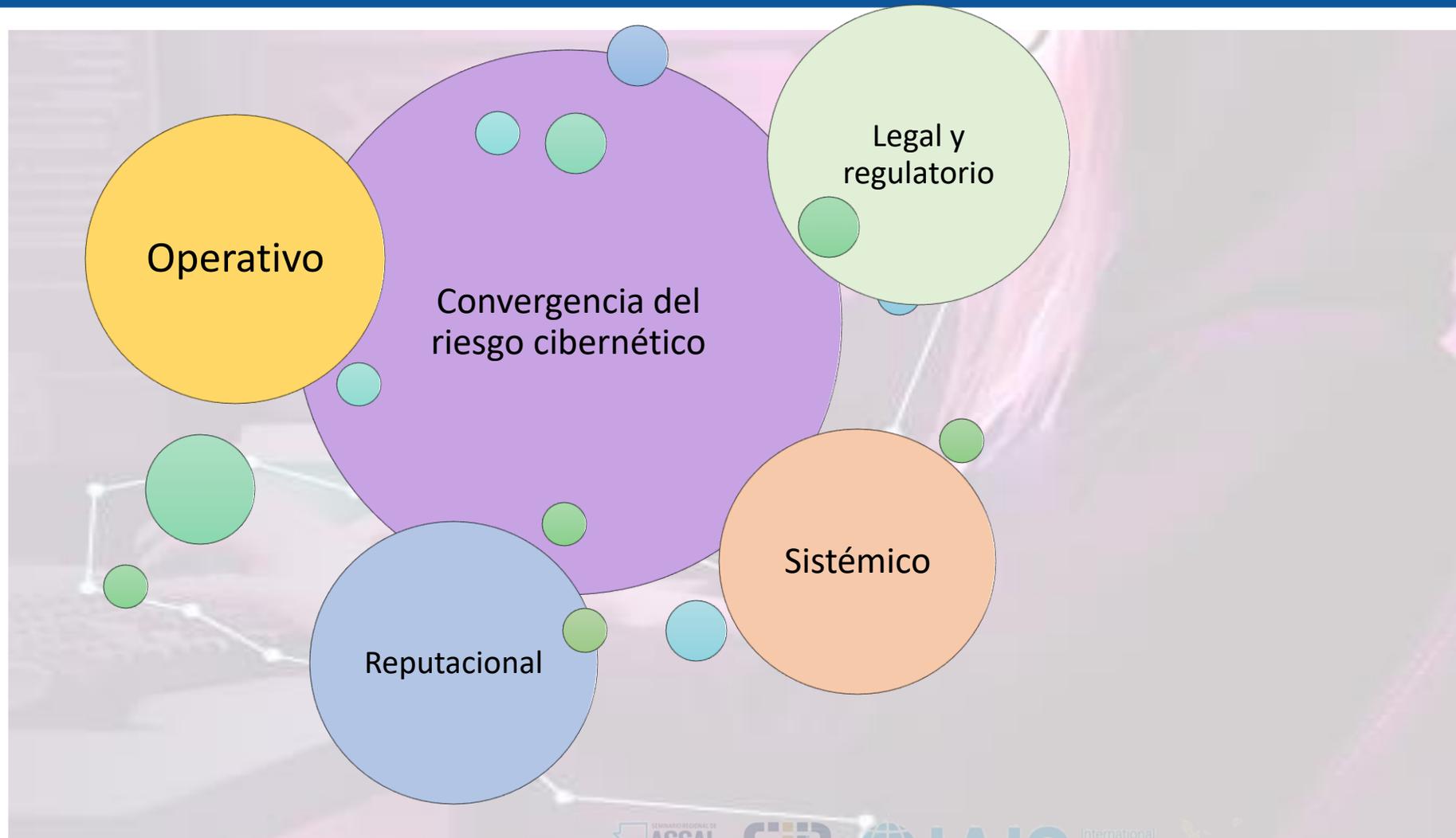
## Principales tipos de ataques

- Ransomware
- Robo de datos
- Ataque a terceros
- Exposición de información por vulnerabilidades de software
- Filtración de datos por ex-empleados

Fuente: <https://www.marsh.com/mx/risks/global-risk.html>



# Caracterización e interrelaciones



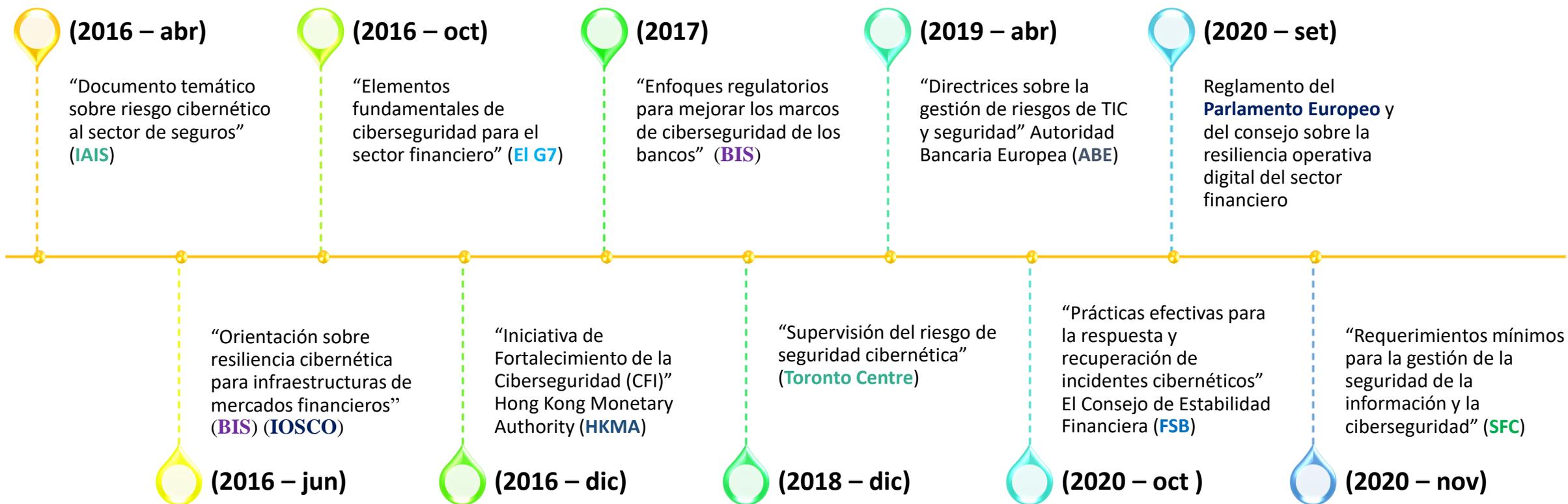


# Marcos y modelos de supervisión

Relacionados con la ciberseguridad



# ¿Cuál son Marcos y modelos de supervisión – Relacionados con la ciberseguridad ?



# Enfoques regulatorios para mejorar los marcos de ciberseguridad de los bancos (BSI)

Ciberseguridad  
como un **elemento  
específico**

Ciberseguridad desde  
un **enfoque holístico**





# Marcos y mejores prácticas de referencia

Relacionados con la ciberseguridad



# Marcos de supervisión y regulación internacional sobre ciberseguridad

## Estándares del NIST

- NIST CSF (National Institute of Standards and Technology - Cybersecurity Framework) - Marco de Ciberseguridad del Instituto Nacional de Estándares y Tecnología.

## Ciberresiliencia INCIBE

## ISO / IEC Familia de Normas 27000

## HITRUST CSF (Health Information Trust Alliance - Cybersecurity Framework)

## Cloud Security Alliance (CSA) Cloud Controls Matrix

## Critical Security Control (CIS Control) del Center for Internet Security

## COBIT 4 – 5 – 19



“Si fallas en prepararte, te  
preparas para fallar”  
- Benjamin Franklin

# Ciberseguridad a nivel país

Costa Rica



# Ciberseguridad a nivel país

## Decreto Ejecutivo número 37052-MICIT del 9 de marzo de 2012

- Creación del Centro de Respuesta de Incidentes de Seguridad Informática (CSIRT-CR) ente coordinador de la ciberseguridad y seguridad de la información nacional.

## Directriz No 133-MP-MICITT abril 2012

- Cumplir con lo que realice el CSIRT-CR
- Resiliencia de la infraestructura

## Protocolo de Ciberseguridad del MICITT-ICE-CNE (Alineado al NIS CSF)

## Estrategia Nacional de Ciberseguridad (ENC) 2017 – 2021

- Objetivos 2030 para el Desarrollo Nacional
- PND 2014-2018
- PND Telecomunicaciones 2015-2021

## Alerta Técnica de Ciberseguridad MICITT-DGD-DRR-AT-079-2020 Malware “Drovorub”

## Presentación de Resultados de la Revisión de la Estrategia Nacional de Ciberseguridad de Costa Rica 14-dic-2021

## Normas Técnicas de Tecnología de Información (CobIT 2019)



Proyecto de Ley  
de ciberseguridad  
(2022)



International  
Association  
of Insurance  
Supervisors



Asociación de Supervisores  
de Seguros de América Latina



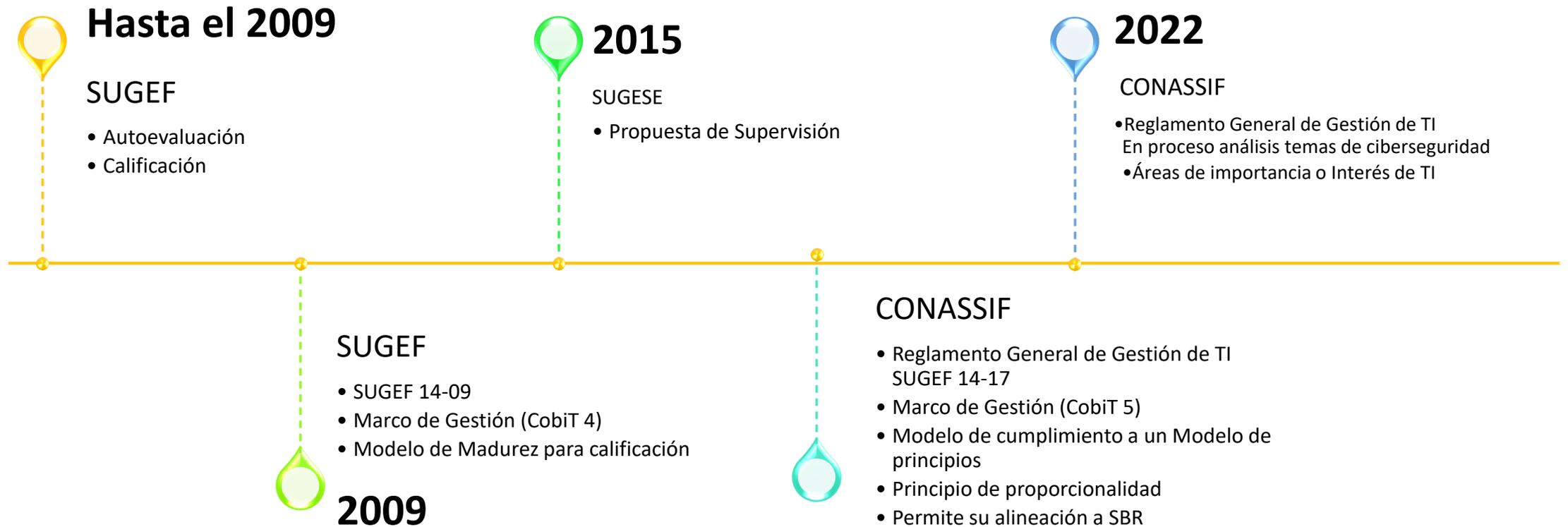


# Supervisión Basada en Riesgos y Cumplimiento Normativo

Regulación del Sistema Financiero



# Evolución del cumplimiento regulatorio de la supervisión de TI



# Ciberataques a Infraestructuras críticas a nivel país

## Sitios web y exfiltración de datos



¡Nos encontramos trabajando para habilitar el servicio!



TIC@ y ATV



EDUS

Público

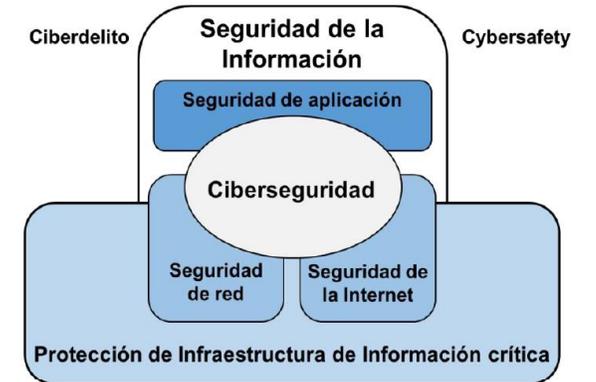


Figura 1 - Relación entre la ciberseguridad y otros dominios de seguridad

Enfoque para regulación y supervisión



International Association of Insurance Supervisors

ASSAL

Asociación de Supervisores de Seguros de América Latina



# Abordaje de la regulación

## Ciberseguridad desde un enfoque específico

- NIST CSF v2.0
  - Gobernar
  - Identificar
  - Proteger
  - Detectar
  - Responder
  - Recuperar

## Ciberseguridad desde un enfoque holístico Gobernanza y Gestión de TI

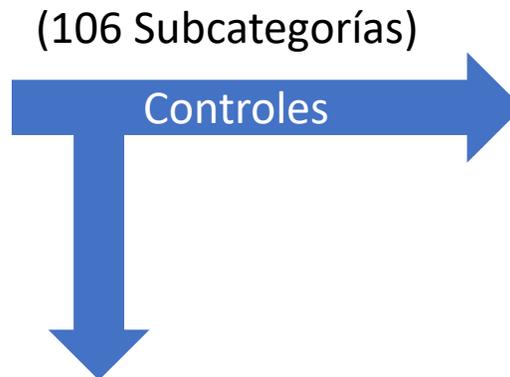
- CobiT
- Refuerzo del SGSI
  - ISO 27001 (Administrativos)
  - ISO 27002 (Técnicos)
    - NIST CSF
    - CIS Controls
    - Otros estándares del NIST



# ¿Cómo se alinea el NIST CSF con el modelo de procesos del Reglamento de Gobierno y Gestión de TI?

- **(P) Gestionar la seguridad cibernética**
  - Funciones de seguridad cibernética del NIST

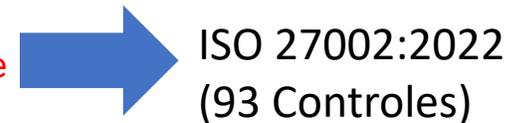
FUNCIÓN IDENTIFICADOR ÚNICO	FUNCIONES	CATEGORÍA IDENTIFICADOR ÚNICO	CATEGORÍAS
ID	IDENTIFICAR	ID.AM	Gestión de activos
		ID.BE	Ambiente de negocios
		ID.GV	Gobernanza
		ID.RA	Evaluación de riesgos
		ID.RM	Estrategia de gestión de riesgos
		ID.SC	Gestión del riesgo de la cadena de suministro
PR	PROTEGER	PR.AC	Gestión de identidad, autenticación y control de acceso
		PR.AT	Conciencia y capacitación
		PR.DS	Seguridad de datos
		PR.IP	Procesos y procedimientos de protección de la información
		PR.MA	Mantenimiento
		PR.PT	Tecnología de protección
DE	DETECTAR	DE.AE	Anomalías y Eventos
		DE.CM	Monitoreo continuo de seguridad
		DE.DP	Procesos de Detección
RS	RESPONDER	RS.RP	Planificación de respuesta
		RS.CO	Comunicaciones
		RS.AN	Análisis
		RS.MI	Mitigación
		RS.IM	Mejoras
		RS.RP	Planificación de respuesta
RC	RECUPERAR	RC.RP	Planificación de la recuperación
		RC.IM	Mejoras
		RC.CO	Comunicaciones



CobIT 2019

(Objetivos de Control y sus prácticas y actividades)

- **(P) Gestionar la seguridad**
  - Establecer y mantener un sistema de gestión de seguridad de la información (SGSI).
    - Definir el alcance y contexto de la organización a nivel local y global.
    - Diseño de Políticas, considerando el contexto.
    - **Realizar una declaración de aplicación de controles según el contexto.**
    - Definir y comunicar roles y responsabilidades de la seguridad de la información.
    - Comunicar la estrategia de SGSI.



ISO 27002:2022  
(93 Controles)

# ¿Cómo se alinea el NIST CSF con el modelo de procesos del Reglamento de Gobierno y Gestión de TI?

- (P) Gestionar la seguridad cibernética
  - Funciones de seguridad cibernética del NIST

FUNCIÓN IDENTIFICADA DE UNO	FUNCIONES	CATEGORÍA IDENTIFICADA DE UNO	CATEGORÍAS	
ID	IDENTIFICAR	ID.AM	Gestión de activos	
			ID.BE	Ambiente de riesgos
			ID.GV	Gobernanza
			ID.RA	Evaluación de riesgos
			ID.RM	Estrategia de gestión de riesgos
PR	PROTEGER	PR.AC	Gestión del riesgo de la cadena de suministro	
			PR.AC	Gestión de identidad, autenticación y control de acceso
			PR.AP	Conciencia y capacitación
			PR.DS	Seguridad de datos
			PR.PI	Procedimientos y procedimientos de protección de la información
DE	DETECTAR	DE.AM	Mantenimiento	
			DE.CM	Tecnología de protección
			DE.CM	Anomalías y eventos
			DE.CM	Monitoreo continuo de seguridad
			DE.CM	Proceso de detección
RS	RESPONDER	RS.AP	Planificación de respuesta	
			RS.CO	Comunicaciones
			RS.AN	Análisis
			RS.M	Mitigación
			RS.M	Mejoras
RC	RECUPERAR	RC.AP	Planificación de respuesta	
			RC.AP	Planificación de la recuperación
			RC.M	Mejoras
			RC.CO	Comunicaciones
			RC.CO	Comunicaciones

(106 Subcategorías)

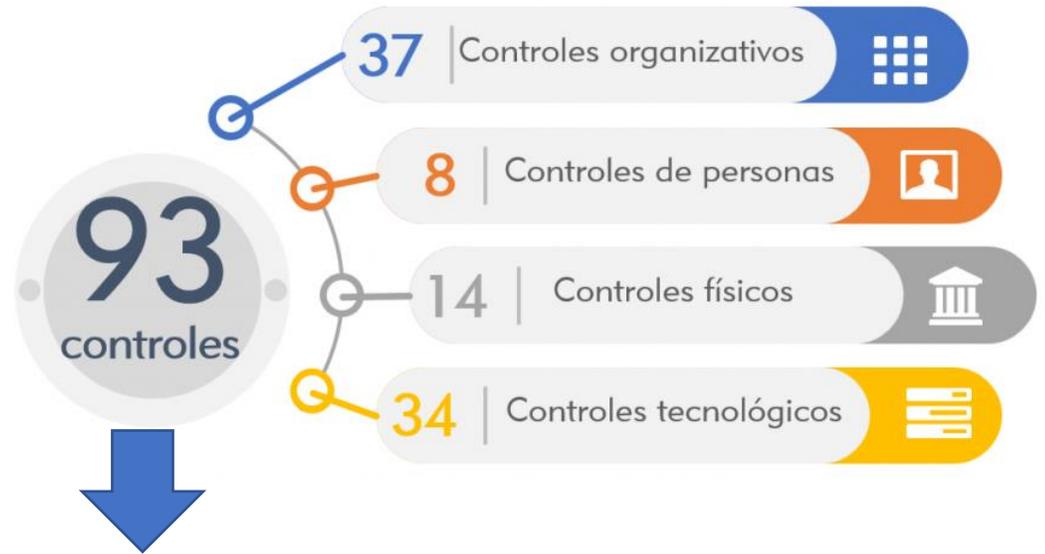
Controles

CobIT 2019

(Objetivos de Control y sus prácticas y actividades)

- (P) Gestionar la seguridad
  - Establecer y mantener un sistema de gestión de seguridad de la información (SGSI).
    - Definir el alcance y contexto de la organización a nivel local y global.
    - Diseño de Políticas, considerando el contexto.
    - Realizar una declaración de aplicación de controles según el contexto.
    - Definir y comunicar roles y responsabilidades de la seguridad de la información.
    - Comunicar la estrategia de SGSI.

ISO 27002:2022  
(93 Controles)



Atributos de cada control de la ISO 27002:2022

Permiten hacer vistas de los controles según la necesidad de la audiencia



**Tipo de Control**

- #Preventivo
- #Detectivo
- #Correctivo

**Propiedades de seguridad de la información**

- #Confidencialidad
- #Integridad
- #Disponibilidad

**Funciones de seguridad cibernética**

- #Gobernar (v.2.0)
- #Identificar
- #Proteger
- #Identificar
- #Responder
- #Recuperar

**Dominios de Seguridad**

- #Gobernanza\_y\_Ecosistema
- #Protección
- #Defensa
- #Resiliencia

# Reglamento General de Gobierno y Gestión de la Tecnología de Información

## Capítulo I. Disposiciones generales

Artículo 1 Objeto

Artículo 2 Alcance

Artículo 3 Regulación proporcional

Artículo 4 Definiciones y abreviaturas

Artículo 5 Lineamientos Generales

## Capítulo II. Gobierno y Gestión de TI

Sección I: Marco de gobierno y gestión de TI ( 2 artículos)

Sección II Responsabilidades del Órgano de Dirección (3 artículos)

Sección III Responsabilidades de la Alta Gerencia y del Comité de TI o de la función equivalente (3 artículos)

Sección IV Responsabilidades de los Órganos de control (2 artículos)

## Capítulo III. Organización de las tecnologías de información

Sección I Generalidades de la unidad de TI (2 artículos)

Sección II: Tratamiento de datos y aplicaciones (3 artículos)

Sección III: Gestión de la computación en la nube (3 artículos)

Sección IV: Tercerización de bienes y servicios de TI (6 artículos)

## Capítulo IV. Gestión de la seguridad de la información y de la seguridad cibernética

Sección I: Gestión de la seguridad de la información y de la seguridad cibernética (5 artículos)

Sección II: Incidentes de seguridad cibernética (6 artículos)

## Capítulo V . Auditoría Externa de TI

Sección I: Perfil tecnológico (4 artículos)

Sección II: Auditoría externa (6 artículos)

Sección III: Reporte de supervisión y plan de acción (3 artículos)

Sección VI: Prorrogas (2 artículos)

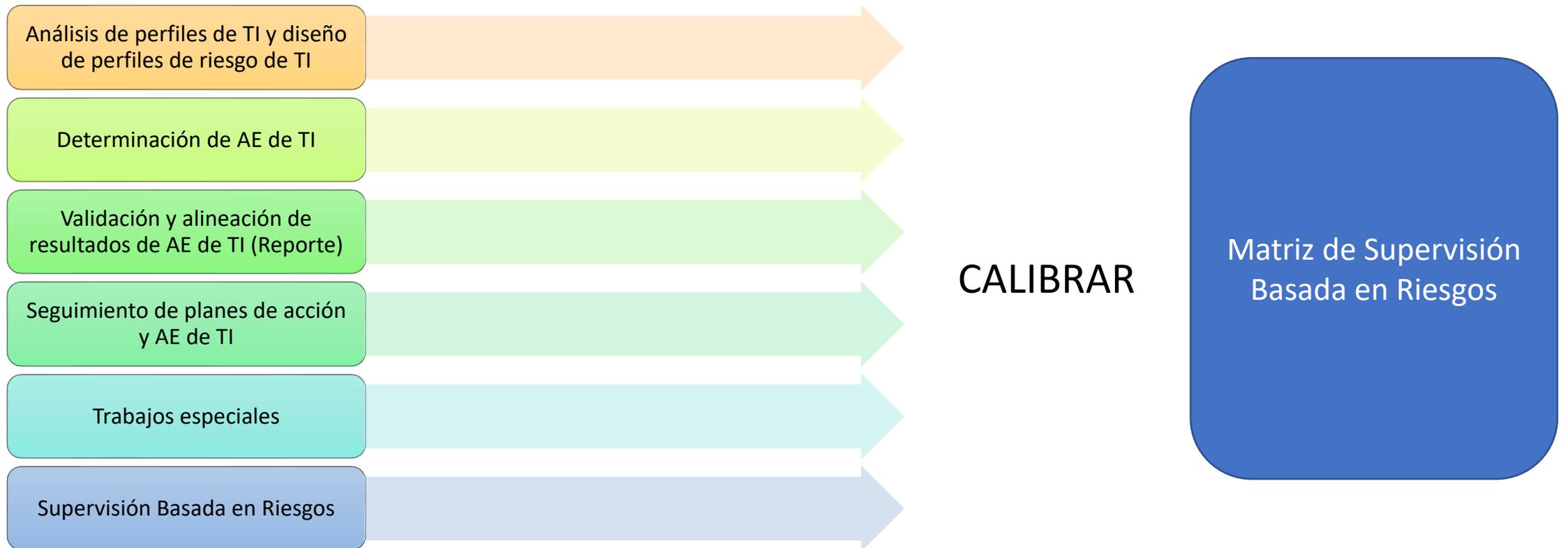
Disposiciones adicionales (2 disposición)

Disposiciones transitorias (2 disposiciones)

Disposiciones derogatorias (1 disposición)



# Supervisión de TI



# Modelo de SBR aplicado a TI

SBR							
1. Actividad significativa	2. Riesgo Inherente - Operativo -	3 . Gestión	4 . Funciones de Control				
		Gestión Operativa de TI	Cumplimiento Normativo	Gestión de Riesgo	Auditoría Interna	Alta Gerencia -Gerencia General- -Director de TI-	Organo de Dirección
TI	Perfil tecnológico	MGTI Conocimiento informado	MGTI Conocimiento informado				

Fortalezas

Debilidades

Riesgos

Oportunidades de mejora

# Matriz del Modelo SBR alineado al Marco de Gestión

1. Actividad significativa	2. Riesgo Inherente - Operativo -	SBR						MARCO DE GESTIÓN DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN			
		3. Gestión Operativa de TI	4. Funciones de Control					IDENTIFICADOR	PROCESOS	AÑO	
			Cumplimiento Normativo	Gestión de Riesgo	Auditoría Interna	Alta Gerencia -Gerencia General- -Director de TI-	Organo de Dirección				
TI	Perfil tecnológico					X	X	1.1	Asegurar el establecimiento y mantenimiento del marco de referencia de gobierno	1	
						X	X	1.2	Asegurar la Entrega de Beneficios	1	
				X			X	X	1.3	Asegurar la Optimización del Riesgo	1
							X	X	1.4	Asegurar la Optimización de Recursos	1
							X	X	1.5	Asegurar la Transparencia hacia las Partes Interesadas	1
							X		2.1	Gestionar el Marco de Gestión de TI	1
							X		2.2	Gestionar la Estrategia	1
							X		2.3	Gestionar la Arquitectura Empresarial	4
		X							2.4	Gestionar el portafolio de servicios	4
							X		2.5	Gestionar el presupuesto y los costos	3
							X		2.6	Gestionar los recursos humanos	4
							X		2.7	Gestionar las relaciones entre TI y el negocio	4
		X							2.8	Gestionar los acuerdos de niveles de servicio	1
							X		2.9	Gestionar los servicios de los proveedores de TI	1
							X		2.10	Gestionar la Calidad	5
		X		X			X		2.11	Gestionar el riesgo de TI	2
							X		2.12	Gestionar la seguridad	2
							X		3.1	Gestionar programas y proyectos	1
		X							3.2	Gestionar la definición de requerimientos	4
		X							3.3	Gestionar la identificación y construcción de soluciones	3
		X							3.4	Gestionar la disponibilidad y capacidad	3
		X							3.5	Gestionar los cambios	2
		X							3.6	Gestionar la aceptación del cambio y la transición	4
		X							3.7	Gestionar los activos de TI	3
		X							3.8	Gestionar la configuración	3
		X							4.1	Gestionar las operaciones	3
		X							4.2	Gestionar peticiones e incidentes de servicio	1
		X							4.3	Gestionar los problemas	3
							X		4.4	Gestionar la continuidad	2
		X							4.5	Gestionar servicios de seguridad de la información	2
					X		4.6	Gestionar controles de proceso de negocio	2		
					X		5.1	Supervisar, evaluar y valorar el rendimiento y la conformidad	5		
			X		X		5.2	Supervisar, evaluar y valorar el sistema de control interno	2		
			X		X		5.3	Supervisar, evaluar y valorar la conformidad con los requerimientos externos	5		

Fortalezas

Debilidades

Riesgos

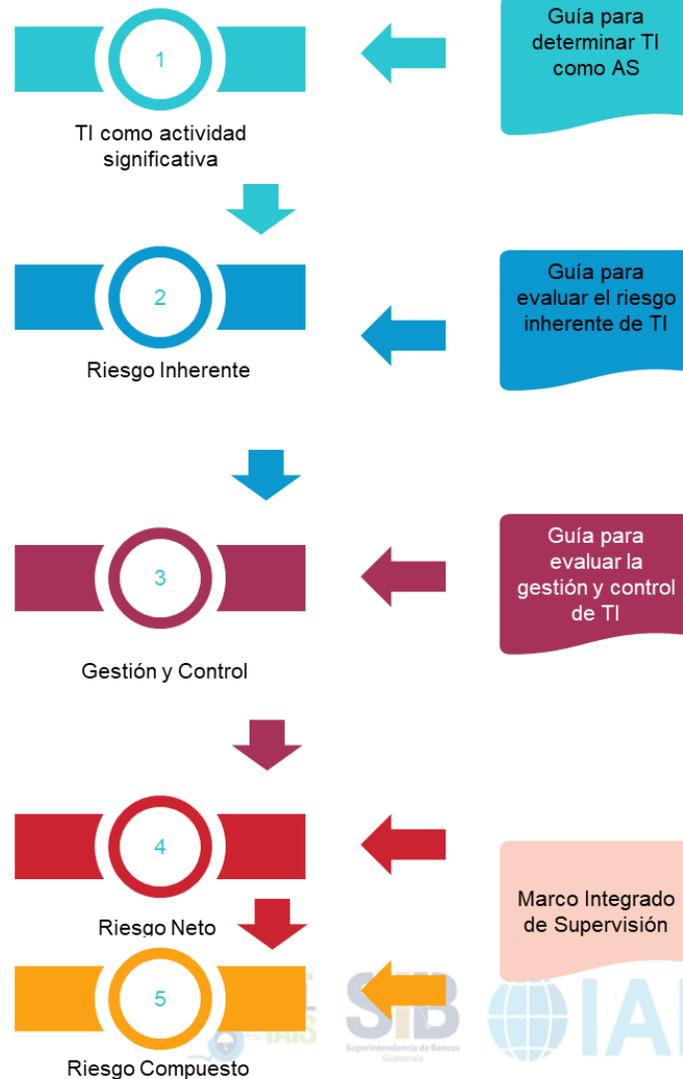
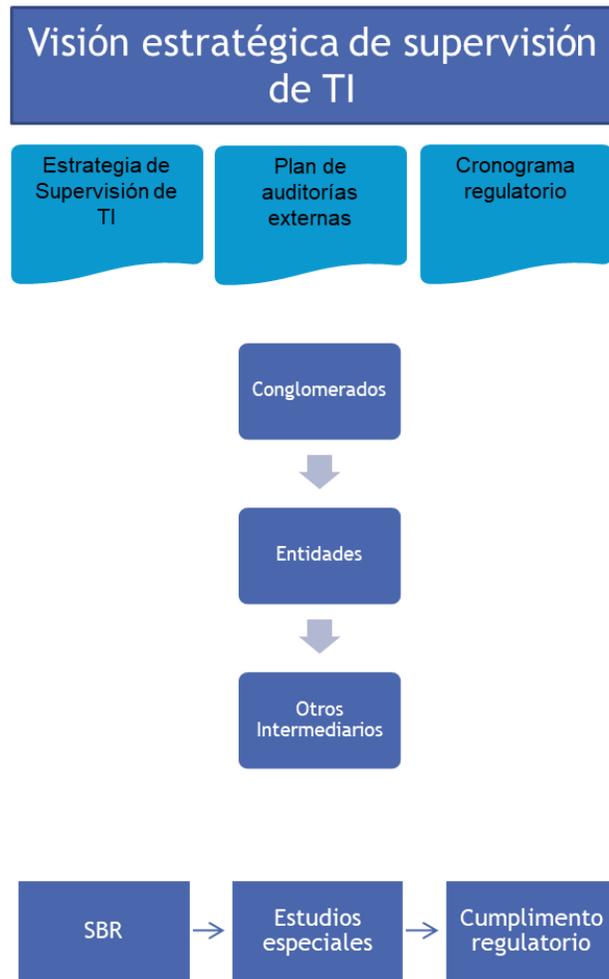
Oportunidades de mejora



Ervisores  
Erica Latina

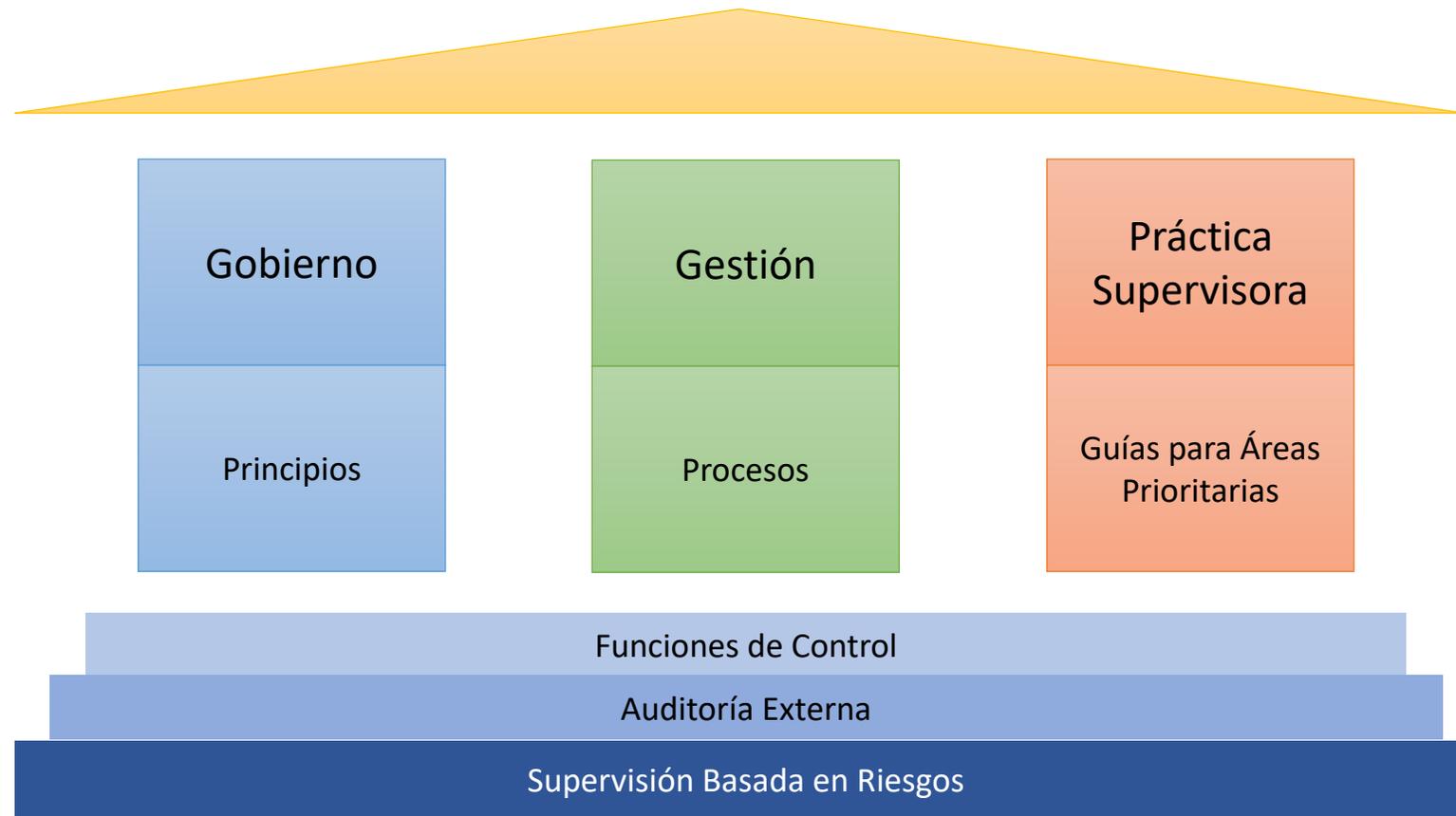


# Proceso de SBR de TI – Ciberseguridad y otras áreas prioritarias

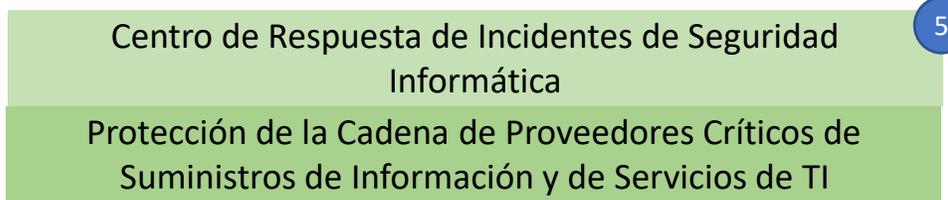
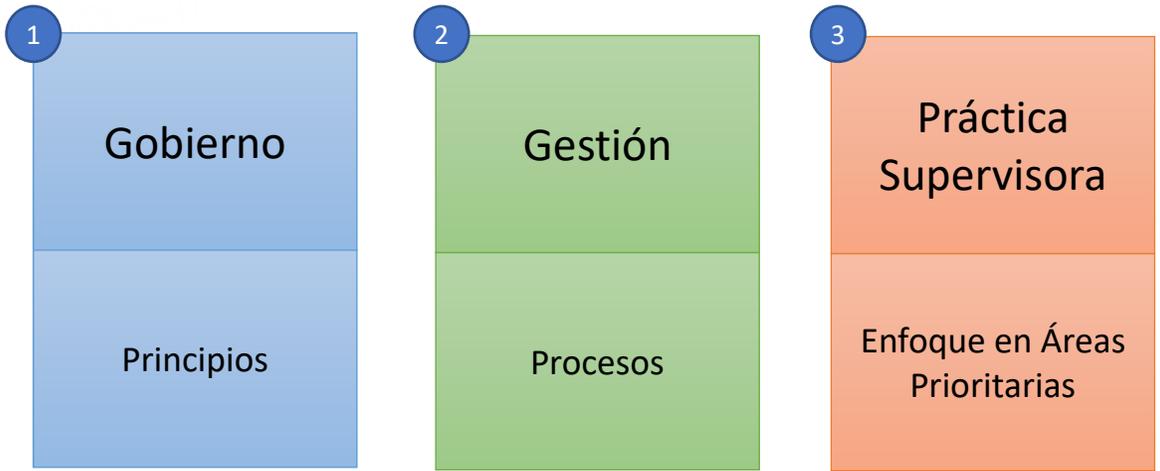


- Guía para homologar SBR – Marco de Gestión de TI
- Guía para evaluar Contratos, SLA y OLA de Negocio y de TI
- Guía para evaluar la continuidad del negocio y servicios de TI
- Guía de mecanismos compensatorios en caso de intervención
- Guía para evaluar Automatización Robótica de Procesos
- Guía para evaluar TI a nivel de negocio
- Guía para evaluar los componentes de Sistemas de Información
- Guía para evaluar Ciberseguridad
- Guía documentos requeridos según escenario
- + guías según el área prioritaria de TI

# Pilares de la regulación y supervisión



# Propuesta de regulación



## Áreas Prioritarias

IA	RPA
Machine Learning	Big Data
Cloud Computing	Blockchain
API's	IoT

**Ciberseguridad**

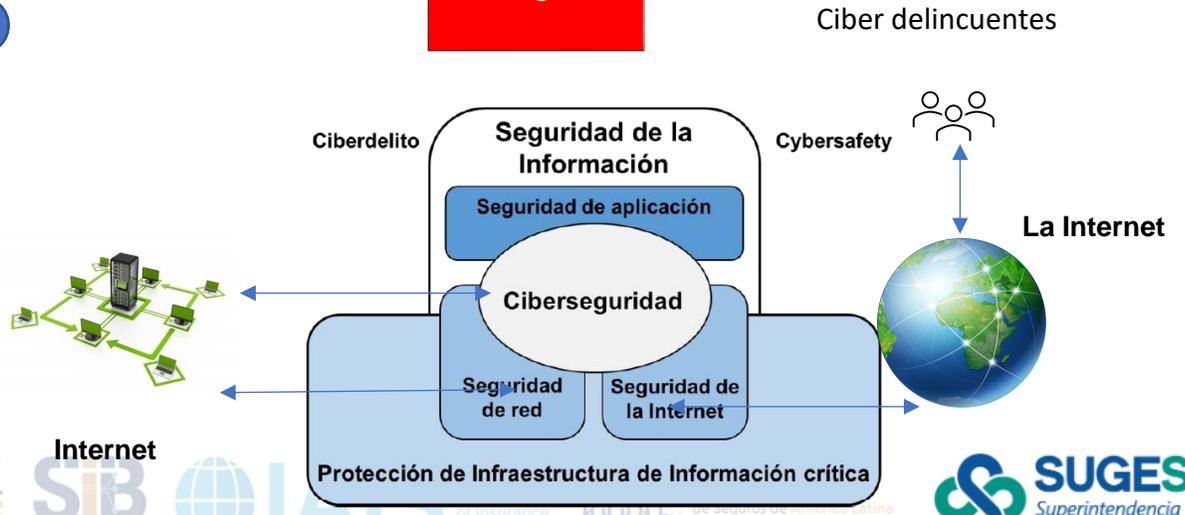


Figura 1 - Relación entre la ciberseguridad y otros dominios de seguridad





# Reflexiones finales

- Los modelos de supervisión internacional sobre ciberseguridad tienen dos enfoques
  - Ciberseguridad dentro de un enfoque Holístico.
    - Aplicable cuando existe regulación que incorporar marcos de gestión de TI.
  - Ciberseguridad como un elemento específico dentro de la regulación.
    - Aplicable cuando no existe regulación sobre marcos de gestión de TI, y se requiere implementar los mecanismos de control específicos.
- Un reglamento con un enfoque holístico permite mejorar la gobernanza y gestión de las entidades supervisadas.



- El Reglamento General de Gobierno y Gestión de la TI permite alinear las **áreas de enfoques más relevantes** de TI dentro del modelo de supervisión basada en Riesgo.
  - Seguridad/Ciberseguridad/Ciberresiliencia
  - IoT/IA/RAP
  - DevOp
- TI como actividad significativa dentro del modelo de SBR, permite alineación de estándares, prácticas y marcos de referencia.



- Las AE de TI, los trabajos especiales y de SBR permiten calibrar los resultados de la matriz de SBR de cada entidad, a partir del conocimiento informado de la entidad y los resultados de pruebas técnicas de seguridad de la información y seguridad cibernética.
- Se debe supervisar la adopción, adaptación y cumplimiento del Marco de gobierno y gestión de TI, de conformidad con el principio de proporcionalidad, el apetito de riesgo, los objetivos y su modelo de negocio.



# *¡Muchas Gracias!*

**La seguridad de la información y la seguridad cibernética o ciberseguridad es responsabilidad de todos no solo de las áreas de TI**

