**Aseguradora A**

Aseguradora A es una empresa familiar que trabaja en los ramos de riesgos a la propiedad y accidentes. Opera solo en el mercado local y ha estado en el negocio en el país durante casi un siglo. Aseguradora A es conocida en el mercado como una empresa que opera de manera conservadora, guiada por un Consejo de Administración que ha perseguido sistemáticamente una estrategia de negocios basada en un apetito de riesgo bajo. Aseguradora A está considerando la compra de reaseguro para dos de sus líneas de negocios, que han experimentado cambios a lo largo de los últimos años.

Línea de Negocios 1

Aseguradora A decidió ampliar su negocio en el segmento de los riesgos de propiedad en casas residenciales, ofreciendo este tipo de pólizas en tres regiones del país en las que no ha estado operando hasta la fecha. Aseguradora A ha vendido un número significativo de pólizas en esta línea de negocios, cobrando primas por un importe de 1.600 (ha incurrido respectivamente en 240 de gastos). En línea con su apetito de riesgo conservador Aseguradora A ha decidido confiar en gran medida de la cobertura de reaseguro a fin de minimizar las fluctuaciones de ingresos generados por las potenciales pérdidas producidas por las pólizas vendidas en las tres nuevas regiones. El Departamento Actuarial de la firma ha estimado un índice de siniestralidad de 80% para este nuevo negocio, que ha tenido en cuenta en las reservas de Aseguradora A.

Línea de negocios 2

Aseguradora A ha finalizado un gran acuerdo con la compañía eléctrica local a través del cual le proporciona cobertura de seguro contra pérdidas por terremotos en relación con su nueva planta eléctrica. Aseguradora A cobrará una prima de 1000 por esta póliza, que cubre los riesgos de terremoto a la propiedad hasta un valor máximo de 8.000. Este es un paso importante en el modelo de negocios de la aseguradora A. La gerencia ha estado deliberando el impacto de este nuevo contrato de seguro y ha elaborado alternativas. Un objetivo estratégico clave es asegurarse que las potenciales pérdidas catastróficas estén bien cubiertas y que la volatilidad se mantenga dentro de los límites del apetito de riesgo conservadores del Junta Directiva.

**Aseguradora B**

Aseguradora B es una empresa dinámica, bien administrada, muy activa en el mercado local. Aseguradora B es una filial de un gran grupo de seguros internacional. B es conocida por su capacidad para asumir riesgos de una manera inteligente y ha actuado consistentemente bien en los últimos años. Su filosofía de gestión de riesgos ha sido mantener un equilibrio entre innovación, toma de riesgos y baja volatilidad de las ganancias. Aseguradora B está considerando la compra de reaseguro para dos de sus líneas de negocios, que han experimentado cambios a lo largo de los últimos años.

Línea de Negocios 1

Aseguradora B decidió ampliar su negocio en el segmento de los riesgos de propiedad en casas residenciales, ofreciendo este tipo de pólizas en tres regiones del país en las que no ha estado operando hasta la fecha. Según los propios estudios y estimaciones de la empresa, hay perspectivas de crecimiento interesantes para este segmento en estas tres regiones. Aseguradora B ha vendido un número significativo de pólizas en esta línea de negocios, cobrando primas por un importe de 1.600 (ha incurrido respectivamente en 240 de gastos). En consonancia con su trayectoria de baja volatilidad de sus ganancias, Aseguradora B ha decidido cubrir algunos de los nuevos riesgos a través de cobertura de reaseguro. El Departamento Actuarial de la firma ha estimado un índice de siniestralidad de 80% para este nuevo segmento de negocio, que se ha tenido en cuenta en las reservas de Aseguradora B.

Línea de negocio 2

Aseguradora B ha finalizado un gran acuerdo con la compañía eléctrica local a través del cual le proporciona cobertura de seguro contra pérdidas por terremotos en relación con su nueva planta eléctrica. Este es otro paso importante en la estrategia de negocios de B. Aseguradora B cobrará una prima de 1000 por esta póliza, que cubre los riesgos de terremoto a la propiedad hasta un valor máximo de 8.000. La gerencia ha estado deliberando el impacto de este nuevo contrato de seguro y ha elaborado alternativas. Un objetivo estratégico clave es asegurarse de que las pérdidas potencialmente catastróficas se mantengan dentro de márgenes razonables.

**Aseguradora C**

Aseguradora C es una firma relativamente nueva en el mercado local. Aseguradora C es la filial de un grupo de seguros muy activo internacionalmente conocido; obtuvo recientemente una licencia de seguros para operar en el país. El grupo es conocido por su capacidad para asumir riesgos de manera agresiva. Su filosofía de gestión de riesgos ha sido una de alto apetito de riesgo destinado a la consecución de altas tasas de crecimiento. Aseguradora C está considerando la compra de reaseguro para dos de sus líneas de negocio, que han experimentado cambios significativos durante el año.

Línea de Negocios 1

Entre las líneas de negocio consideradas para su estrategia de crecimiento en el país, Aseguradora C se ha centrado en el seguro a la propiedad. En línea con su enfoque agresivo, la firma ha vendido un número considerable de pólizas en este segmento de negocio, obteniendo primas por 1600 (e incurriendo en 240 de gastos). En línea con su apetito de alto riesgo, pero con el fin de ejercer un cierto control sobre la volatilidad de los ingresos de la empresa, Aseguradora C ha decidido contemplar la cobertura de reaseguro. El Departamento actuarial de la firma ha estimado un índice de siniestralidad del 80% para esta línea de negocio, que se ha tenido en cuenta en las reservas de Aseguradora.

Línea de negocio 2

La firma ha finalizado un gran acuerdo con la compañía eléctrica local para dotarla de una póliza integral que cubre riesgos catastróficos a la propiedad en relación con su nueva planta. Este es otro paso clave en la estrategia de negocios de C, lo que les proporciona una ventana en segmentos alta severidad/ baja frecuencia en el país. Aseguradora C cobrará una prima de 1000 esta póliza, que cubre los riesgos de terremoto a la propiedad hasta un valor máximo de la póliza de 8000. La gerencia ha estado discutiendo el impacto de este nuevo y significativo contrato de seguro y ha elaborado alternativas. Un objetivo estratégico clave para C es asegurar algún grado de contención de pérdidas catastróficas pero en línea con su alto apetito de riesgo.

**Balance y Estado de Resultados inicial**

|  |  |
| --- | --- |
| **Balance** |  |
|  |  |  |
| ACTIVOS |  |
| Efectivo, efectivo equivalente y títulos  |  19,800  |
| Otros activos |  12,250  |
|  |  |  32,050  |
|  |  |  |
| PASIVOS |  |
| Reservas |  23,450  |
| Primas por devengar |  |
|  |  |  23,450  |
|  |  |  |
| PATRIMONIO NETO |  8,600  |
|  |  |  32,050  |
|  |  |  |
| **Estado de Resultados** |  |
| Primas Brutas |  18,800  |
| Primas Cedidas |  |
| Primas Netas |  18,800  |
|  |  |  |
| Primas Netas |  18,800  |
| Siniestros |  |  11,750  |
| Gastos |  4,000  |
| Ingreso por seguros |  3,050  |
|  |  |  |
| Ingreso por inversiones |  350  |
| Ingreso Neto |  3,400  |
|  |  |  |
| Ratio de siniestralidad | 63% |
| Ratio de gastos | 21% |
| Ratio combinado | 84% |
|  |  |  |
| Primas/patrimonio | 219% |
| ROA |  | 11% |
| ROE |  | 40% |
|  |  |  |
| Primas cedidas | 0% |

**Ofertas de reaseguro recibidas por la Aseguradora**

***Reaseguro Cuota Parte***

Tres ofertas diferentes de tratados de reaseguro Cuota Parte han sido recibidas por la Aseguradora. Cada propuesta ofrece la cobertura de todos los riesgos cubiertos en las pólizas emitidas por la aseguradora primaria bajo la línea de negocio. El tratado Cuota Parte también incluye la parte de los gastos relacionados incurridos por la aseguradora cedente. Las tres ofertas previstas, cada una con un porcentaje diferente a ser compartido entre el asegurador y reasegurador, son las siguientes:

* **Oferta 1**: Hecha por la mayor reaseguradora del país, muy conocida en el mercado, y conocida por la Aseguradora. La reasegurador ofrece a asumir el 95% de los riesgos cubiertos por la aseguradora primaria
* **Oferta 2**: Hecha por la misma reaseguradora local de la Oferta 1, pero como una alternativa a la Oferta 1, proponiendo que asuma el 80% de los riesgos cubiertos por la aseguradora primaria
* **Oferta 3**: Hecha por reaseguradora extranjera de alta calificación, pero con la que el asegurador ha tenido ninguna interacción comercial. La oferta de la reaseguradora es asumir el 50% de los riesgos cubiertos por la aseguradora primaria

***Reaseguro Exceso de Pérdida***

La Aseguradora ha recibido tres ofertas de reaseguro facultativo del tipo exceso de pérdida. Las ofertas han sido preparadas teniendo en cuenta los riesgos asumidos por la Aseguradora. Tres soluciones diferentes de reaseguro se ofrecen, a saber:

* **Oferta 1**: Hecha por el mismo reasegurador que hizo la Oferta 3 de Cuota Parte. El reasegurador ofrece la siguiente:
	+ Límite asegurado 4,000
	+ Retención a cargo de la Aseguradora 200
	+ Prima 500
* **Oferta 2**: Hecha por una compañía reaseguradora local de tamaño mediano. La reaseguradora se especializa en riesgos catastróficos y tiene una presencia internacional activa. Es una reaseguradora muy respetada en el mercado, que es conocida por el asegurador. La oferta es la siguiente:
	+ Primer tramo
		- límite asegurado 4,000
		- Retención a cargo de la Aseguradora 200
		- Prima 500
		- Reinstalación (única y automática) 90
	+ Segundo tramo
		- límite asegurado 4,000 (en exceso del 1er tramo)
		- Prima 80
* **Oferta 3**: Hecha por un corredor, con el que el asegurador ha trabajado con éxito en el pasado. La oferta del corredor se divide en dos partes, a saber:
	+ La primera parte se compone de dos tramos de cobertura de reaseguro ofrecido por la misma reaseguradora que hizo la Oferta 3 de cuota parte. La oferta es la siguiente:
		- Primer tramo - límite asegurado 4,000
		- Retención a cargo de la Aseguradora 200
		- Prima 500
		- Segundo tramo - límite asegurado 4,000 (en exceso del primer tramo de 4,000)
		- Prima 80
	+ La segunda parte se compone de una transferencia de riesgos al mercado de capitales a través de un vehículo de propósito especial (SPE) que ofrecería cobertura por un segundo evento. El SPE asumirá el riesgo reasegurado y emitirá bonos de catástrofe para financiar, con activos líquidos la totalidad el límite asegurado. El SPE ofrece un contrato de reaseguro que se activa por un gatillo/desencadenante paramétrico. Las pérdidas experimentadas por el asegurador se indemnizarán si, durante el período riesgo del contrato de reaseguro, la Autoridad Nacional de Terremotos (ANT) en el país registra dos terremotos de al menos 7,0 en la escala de Richter . Las mediciones de la ANT se publican a diario en su sitio web. La oferta por el SPE es la siguiente:
		- Cobertura por segundo evento - límite asegurado 4,000
		- Prima 135

**El ejercicio (ejercicio para la 'Aseguradora')**

1. Leer la breve descripción de la aseguradora y de las líneas de negocio que pretende proteger a través del reaseguro
2. Leer las propuestas de reaseguro y seleccionar las dos que más se adapten a las líneas de negocio en cuestión así como también al perfil y objetivos de la aseguradora
3. Analizar y evaluar los efectos de la compra de reaseguros en el balance y en el estado de resultados de la aseguradora

NOTA:

* 1. El pago de las primas se contabiliza como pagado en efectivo y devengado inmediatamente
	2. Los gastos son tratados de la misma manera que los términos del contrato principal
1. Una vez que termine el punto 3, se le proporcionará información adicional con respecto a las pérdidas sufridas por la Aseguradora en las dos líneas de negocio. Por favor lea los reportes de las pérdidas, y analice y evalúe el impacto de las pérdidas en el balance y en el estado de resultados de la Aseguradora

NOTA:

* 1. Las pérdidas sufridas y el reaseguro por cobrar se contabilizan como aún no pagado o cobrado; se contabilizan como una disminución o aumento de las reservas (y surplus)
1. Analizar la información proporcionada sobre los ratios que surgen luego de la compra de reaseguro, y luego de la contabilización de las pérdidas sufridas y del reaseguro contratado
2. Seleccionar el/la portavoz del grupo y preparar los apuntes que él/ella llevará a las reuniones con la Junta Directiva de la empresa y con el equipo de inspección de campo de la autoridad de supervisión de seguros del país . Los apuntes para el/la portavoz deben abordar los siguientes temas:
	1. Las razones consideradas para la elección de la cobertura de reaseguro obtenida en relación con la línea de negocio cubierta
	2. Las razones consideradas para la elección de la cobertura de reaseguro en relación con el apetito de riesgo y la estrategia de la Aseguradora
	3. Principales cambios en el balance y estado de resultados de la empresa como consecuencia de la cobertura de reaseguro comprada y las pérdidas sufridas (consulte el análisis y la evaluación llevada a cabo en los puntos 3 , 4 y 5)
	4. Los principales riesgos que enfrenta la Aseguradora en relación con su programa y estrategias para mitigar estos riesgos de reaseguro

**El ejercicio (ejercicio para el 'equipo de supervisión de campo')**

1. Leer la breve descripción de las tres aseguradoras (Aseguradora A, Aseguradora B y Aseguradora C) y de las líneas de negocio que buscan proteger a través del reaseguro
2. Leer y familiarizarse con los datos financieros de las Aseguradoras
3. Leer las propuestas de reaseguro presentadas por los reaseguradores y evaluar sus riesgos clave
4. Leer los reportes de las pérdidas sufridas por las aseguradoras durante el año, y cotéjelos con la información proporcionada a usted en relación con el reaseguro mencionada anteriormente
5. Usted tendrá la oportunidad de reunirse con la alta gerencia de las tres compañías de seguros (Aseguradora A, Aseguradora B y Aseguradora C) como parte de su programa de inspección de campo para el año en curso. Como preparación para estas reuniones, por favor considere lo siguiente:
	1. Los principales riesgos inherentes a cada uno de los perfiles de las tres aseguradoras
	2. Los principales riesgos de las líneas de negocio para las cuales las aseguradoras están buscando protección de reaseguro
	3. Los principales riesgos de los reaseguradores que hacen las ofertas
6. Al considerar estos riesgos por favor haga referencia a PBS 13 y los seis estándares relacionados , en particular:
	1. Relación entre el apetito por el riesgo de una aseguradora y su programa de reaseguro
	2. Coherencia entre la protección de reaseguro comprado y las pérdidas sufridas
	3. Criterios para la elección de la reaseguradora, por ejemplo, fortaleza financiera , experiencia previa , la ubicación geográfica de la reaseguradora (es decir doméstica / extranjera), la concentración, el riesgo de crédito , etc.
	4. consideraciones de liquidez en relación con los grandes reclamos
	5. Características específicas de la transferencia del riesgo a los mercados de capitales
7. Preparar preguntas para hacer a las Aseguradoras A, B y C que le ayudarán a entender mejor la eficacia de las aseguradoras en la gestión de sus programas de reaseguro