



# Reaseguro: Herramienta fundamental en la gestión de riesgo, el caso de México.

Sesión 2.- Reaseguros y otras formas de transferencia de riesgos

**Norma Alicia Rosas,  
Presidente CNSF-México**

Seminario Regional sobre Capacitación de Supervisores de Seguros de Latinoamérica ASSAL-IAIS,  
Buenos Aires, Argentina  
Octubre 22, 2018





## Contenido

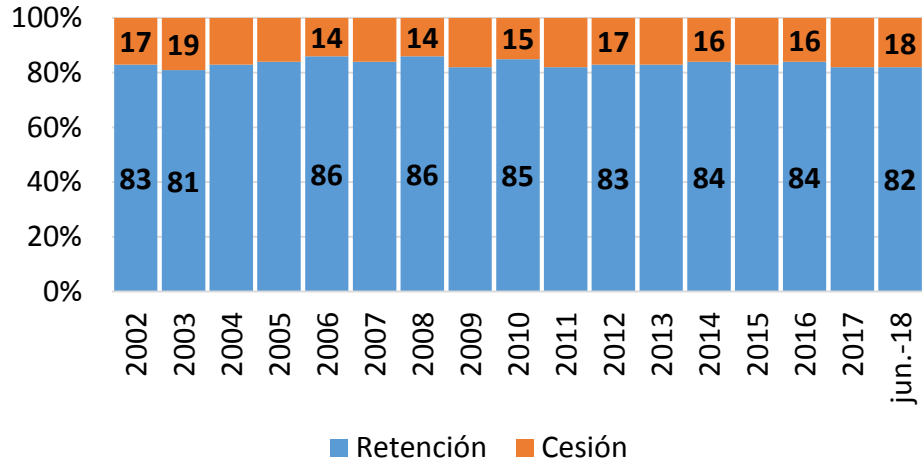
- Uso del reaseguro en México
- Experiencia positiva del reaseguro ante catástrofes
- Reaseguro → Principios regulatorios
- Concentración del reaseguro
- Problemática en el uso de calificadoras
- Reaseguro como mecanismo eficiente en la optimización del capital



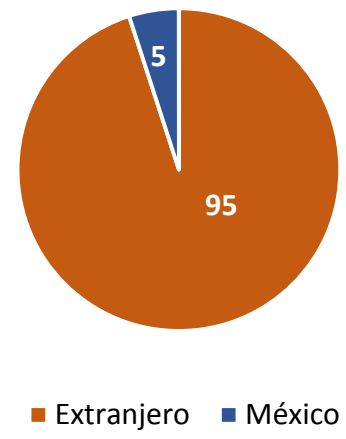


# En México, el sector asegurador descansa en una proporción relevante en el reaseguro...principalmente internacional.

Mx Primas Cesión-Retención, %



Primas Cedidas, % (jun/18)



**Mx pesos (millones)  
@ 31-12-2017**

Suscrita: 492,196.5  
Cedida: 89,208.1  
Retenida: 402,988.4

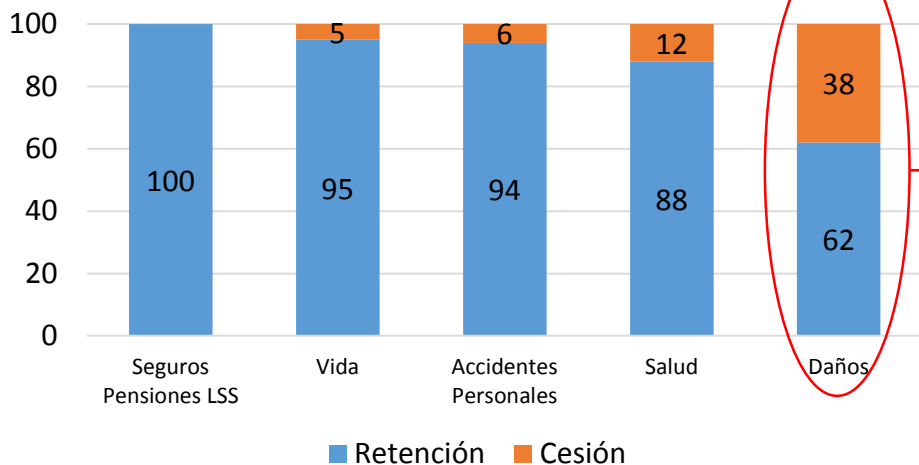
**U\$ dólares (millones)  
@ 31-12-2017\***

Suscrita: 25,031.73  
Cedida: 4,536.87  
Retenida: 20,494.86  
\* tipo cambio: 19.6629 Mx por U\$

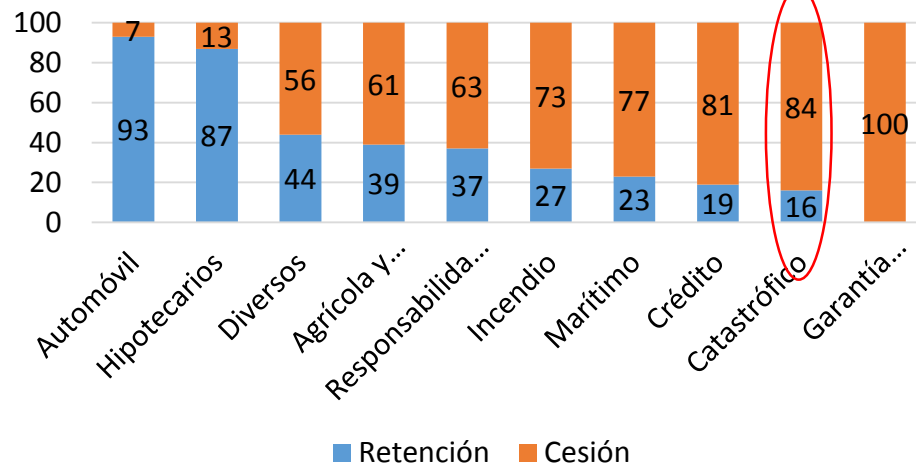


# El uso del reaseguro difiere entre las distintas operaciones y ramos.

Mx Primas Cesión-Retención por Operación, %



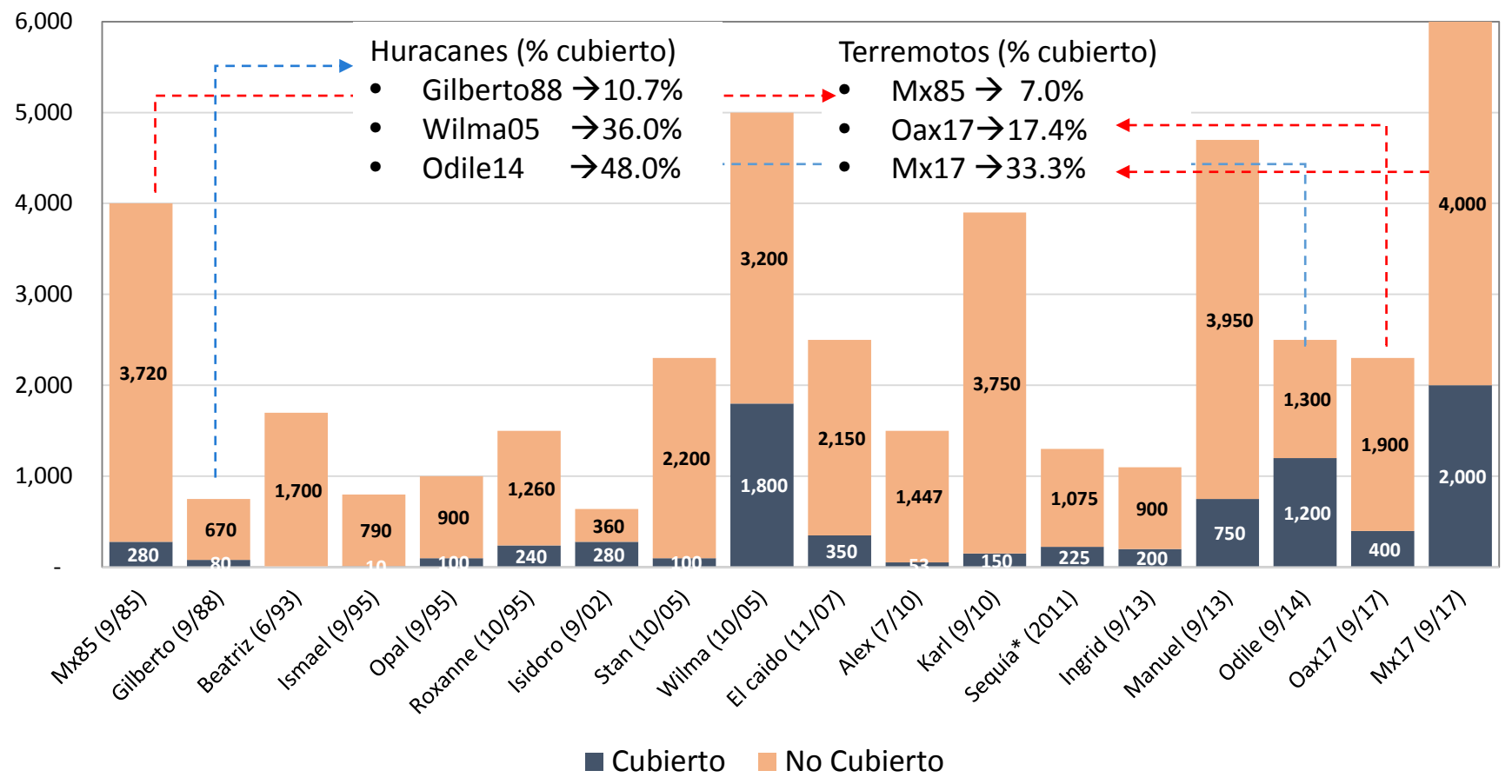
Mx Primas Cesión-Retención, Daños, %





# Por el reaseguro, la cobertura de catástrofes ha sido relativamente alta

Participación del Seguro en Catástrofes (1985-2017),  
U\$ (miles de millones)

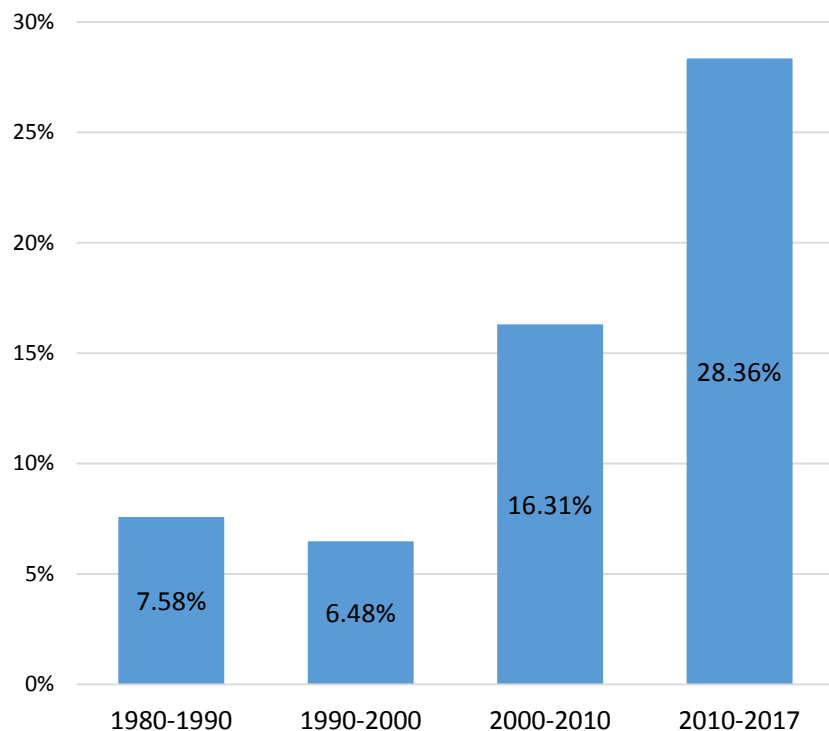


Fuente: Munich Re, Natcatservice: <https://natcatservice.munichre.com>

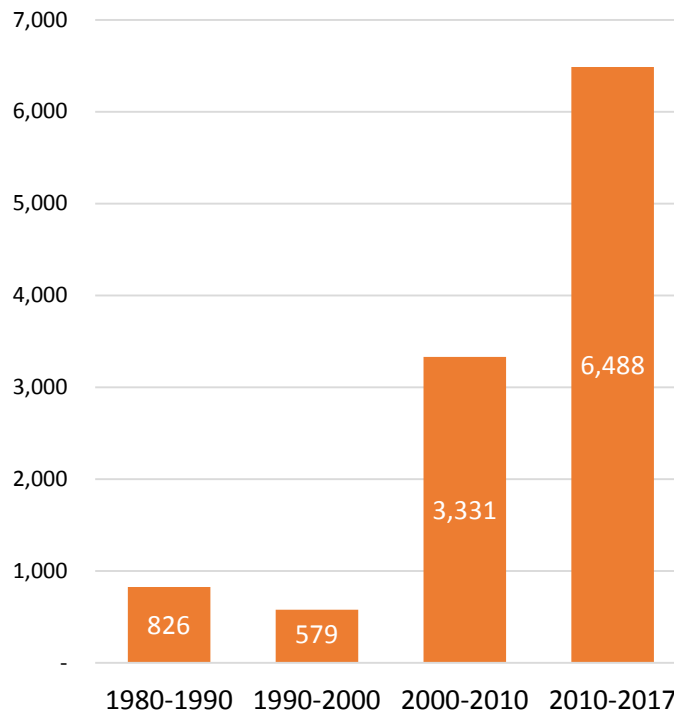


La cobertura en catástrofes ha sido mucho mayor que la esperada con una penetración del sector del 2.2%...

Participación del Seguro en Grandes Catástrofes, %



Participación del Seguro en Grandes Catástrofes, cifras constantes U\$<sub>2018</sub> Millones

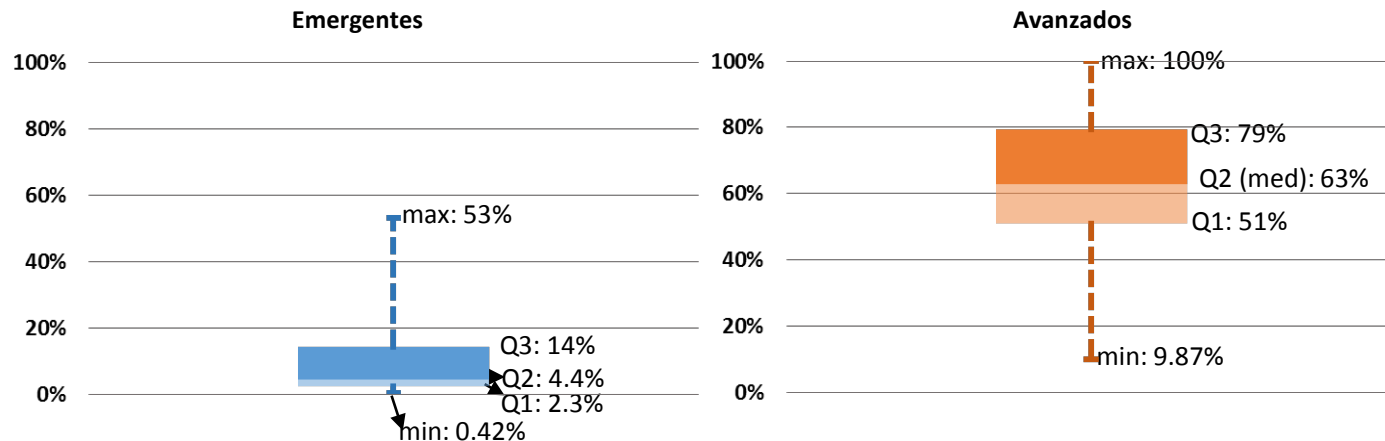


Fuente: Munich Re, Natcatservice: <https://natcatservice.munichre.com>

# La brecha de aseguramiento, (cobertura de seguros/pérdidas totales) debe reducirse, especialmente en países emergentes...

- Aunque la diferencia entre las economías avanzadas y las emergentes es relevante, la brecha de aseguramiento es grande en ambos grupos.

Catástrofes Naturales (2013-2017)  
Cobertura (%)



Fuente: CNSF with Swiss Re Institute; sigma explorer  
(<http://www.sigma-explorer.com>)

# En México se requiere un alto nivel de la Fortaleza financiera “security” de los reaseguradores...

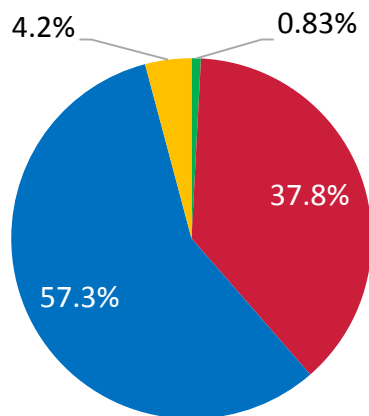
## Una regulación simple y clara...

- Certificar la existencia legal.
- Calificación mínima de BBB de Fortaleza financiera.
- Declaración de las relaciones de negocios.
- Acuerdo explícito de sujetarse a las leyes mexicanas.
- Plan de actividades.
- Vigencia anual.

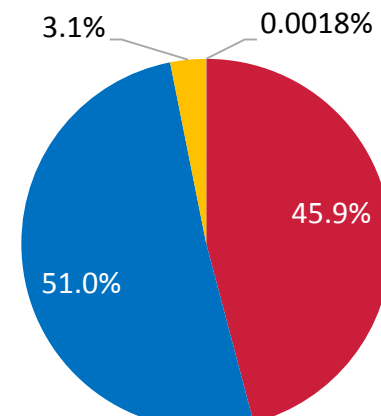
## Registro General de Reaseguradoras Extranjeras (RGRE)

	Ago.18
Total	252
Todo riesgo	242
Pool Atómico	10

Distribución de calificaciones de Fortaleza financiera de los reaseguradores registrados  
**(Oferta)**



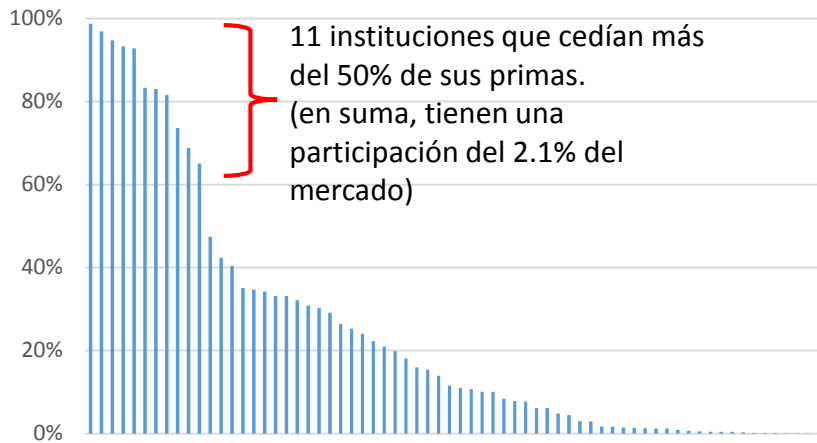
Distribución de calificaciones de fortaleza financiera por uso (Primas cedidas y costos de excesos de pérdida (costos XL)).  
**(Demanda)**



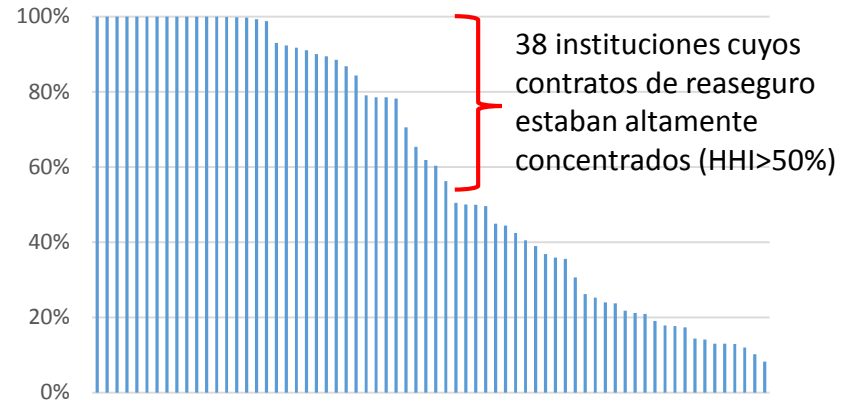


...especialmente si existe una concentración alta en el reaseguro que contratan las instituciones.

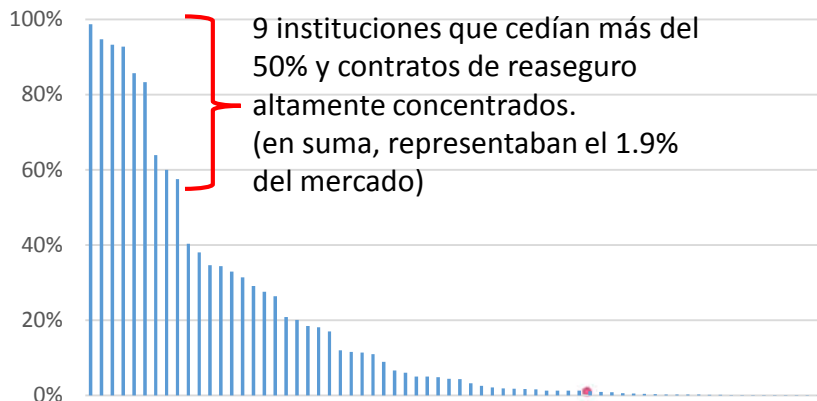
**% de Cesión por Aseguradora**



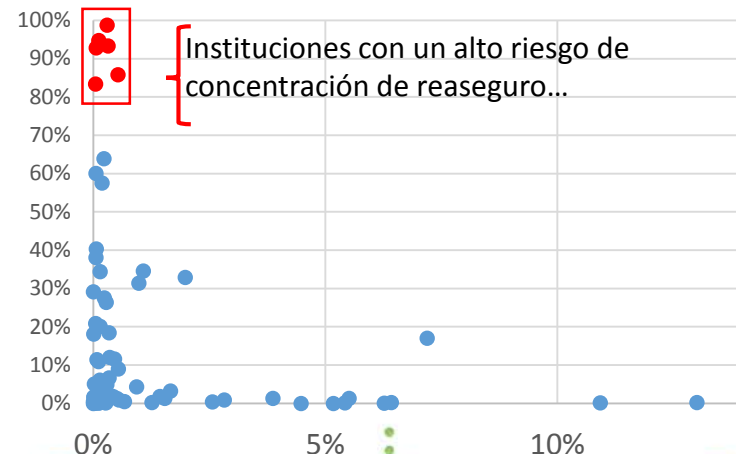
**Concentración de Reaseguro por Aseguradora (IHH)**



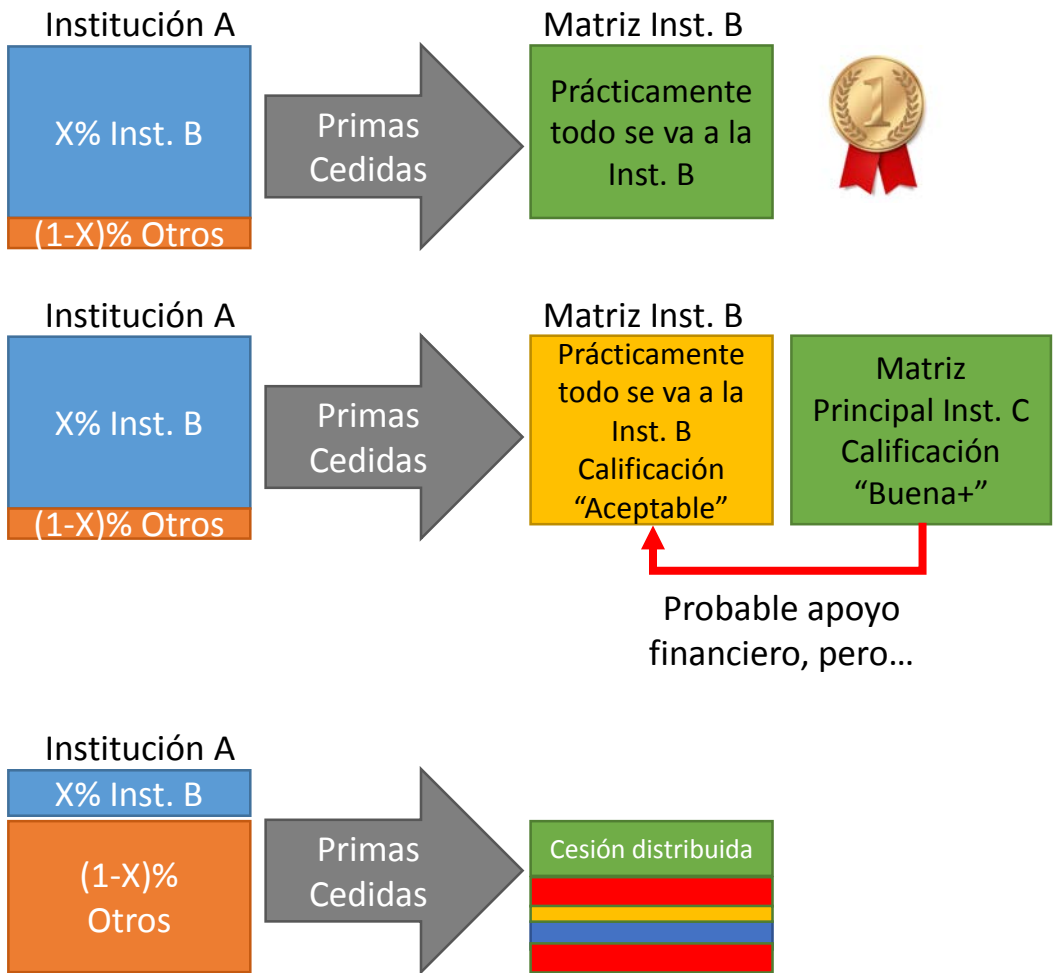
**Riesgo de Concentración de Reaseguro (Cesión \* IHH)**



**Participación de Mercado vs (Cesión \* IHH)**



# Problemática respecto a la concentración de reaseguro...



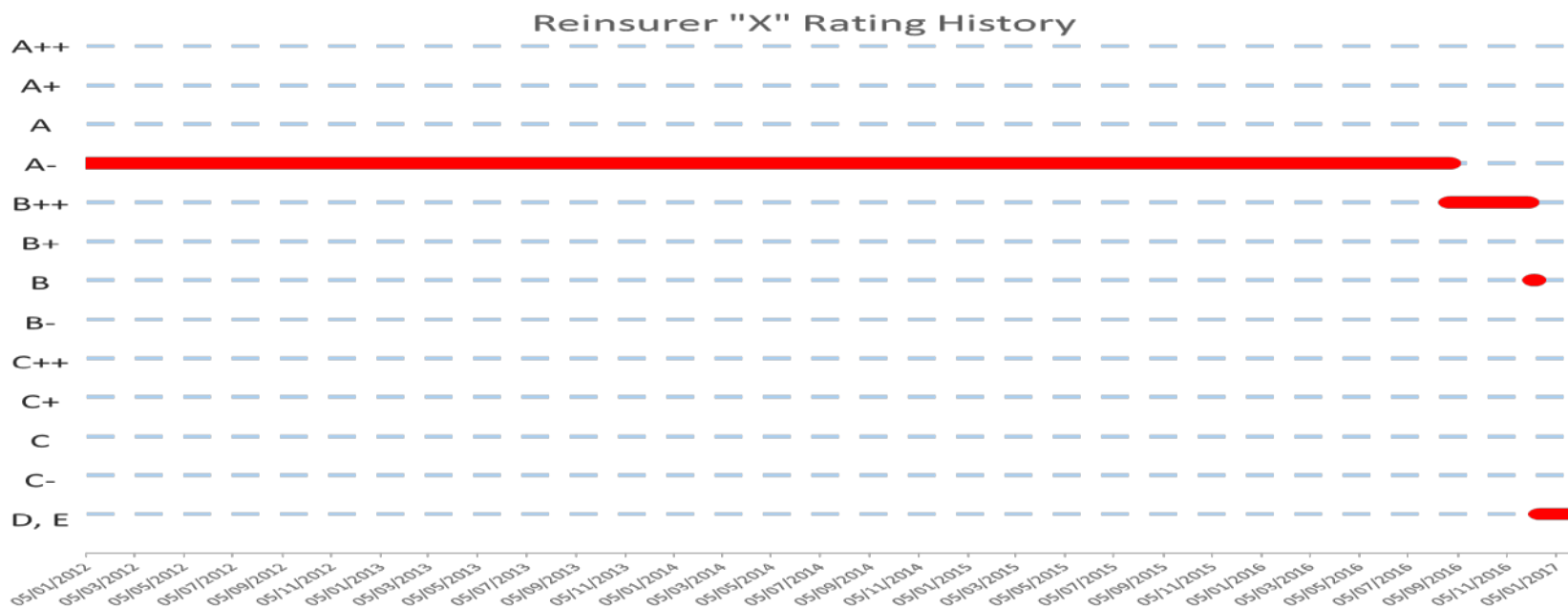
## Riesgos...

- Si falla el reasegurador, falla la aseguradora.
- ¿Es posible mantener el apoyo financiero en situaciones complicadas?

## Ante la problemática, posibles soluciones:

- ✓ Establecer un requerimiento de capital relativo a la "concentración de reaseguro" que incentive la diversificación;
- ✓ Poner cuotas máximas;
- ✓ Confiar en la supervisión del "home supervisor" de la reaseguradora matriz;
- ✓ Establecer un mayor requisito de calificación para el reasegurador.

# Evaluación de la Fortaleza financiera del reasegurador



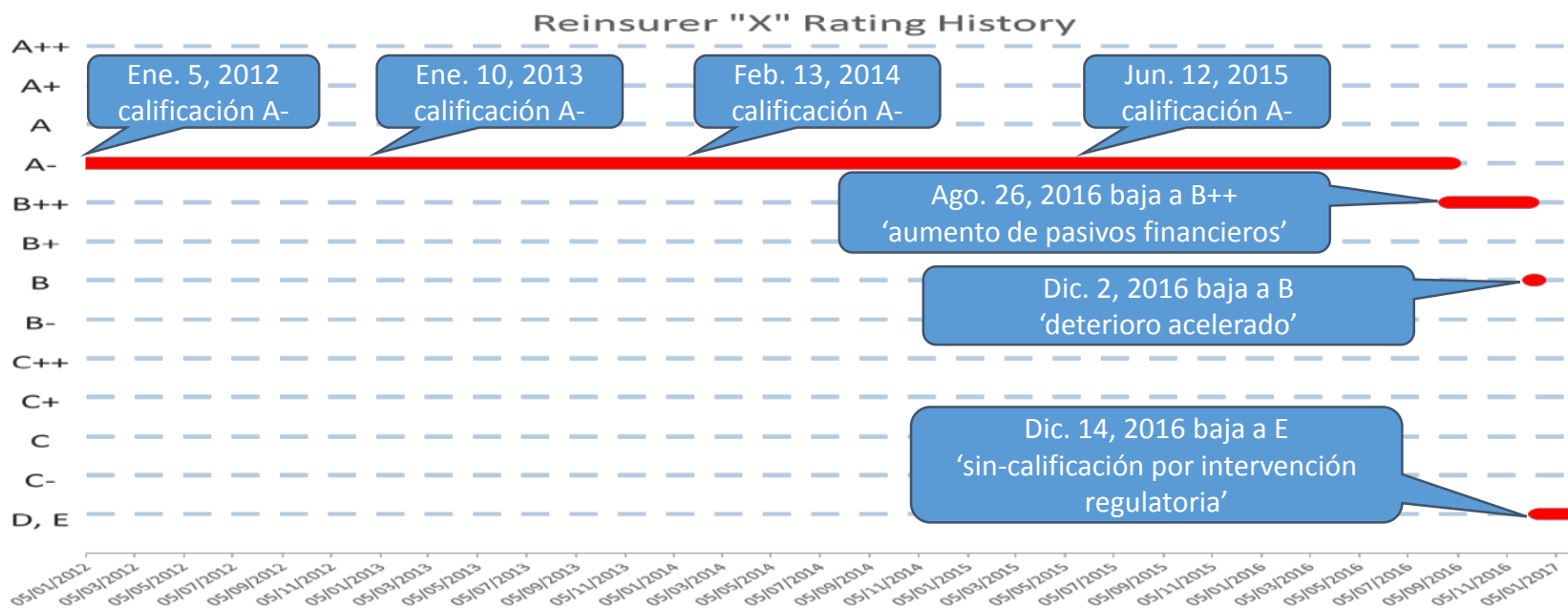
## Riesgos...

- Las agencias calificadoras no poseen toda la información, o no existe una divulgación adecuada.
- Cuando emerge una situación de estrés, puede no haber tiempo para una medida preventiva.

## Posible mitigación:

- ✓ Verificar en lo posible en la evaluación del supervisor del reaseguro;
- ✓ Un colegio de reaseguradores, que incluya a los supervisores de instituciones con cesiones relevantes.

# Evaluación de la Fortaleza financiera del reasegurador



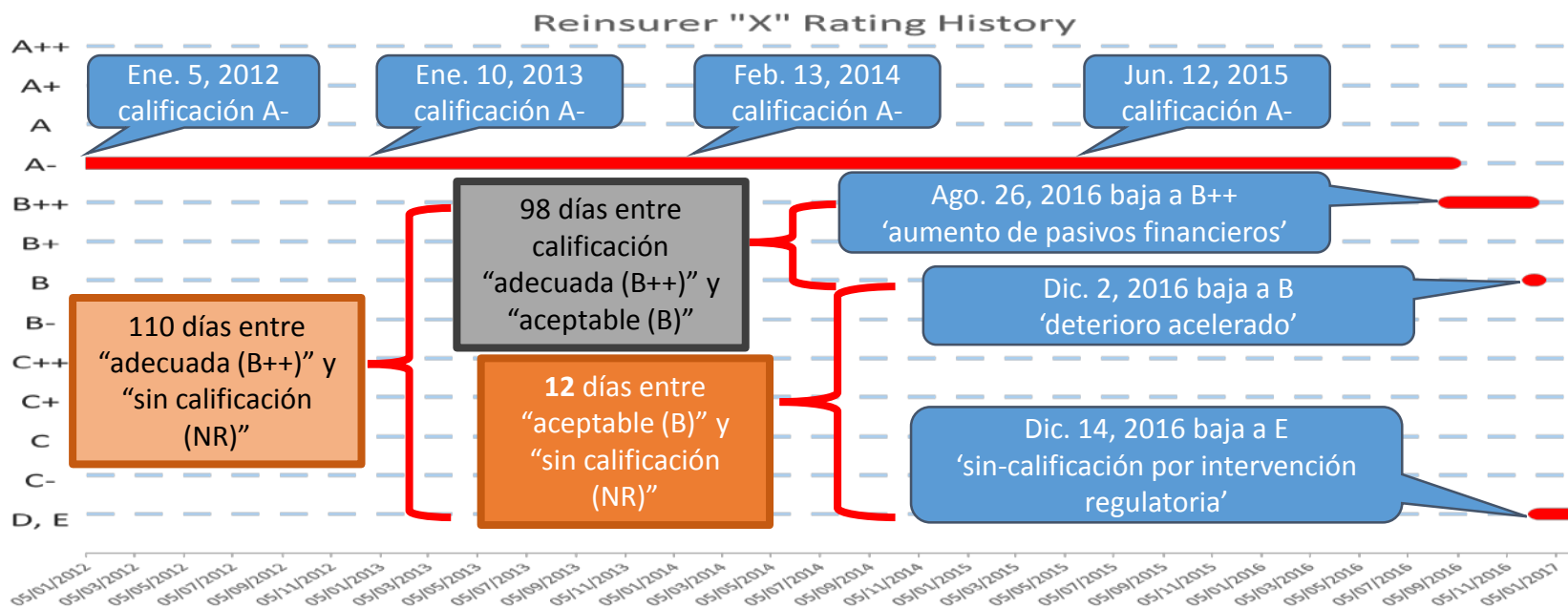
## Riesgos...

- Las agencias calificadoras no poseen toda la información, o no existe una divulgación adecuada.
- Cuando emerge una situación de estrés, puede no haber tiempo para una medida preventiva.

## Posible mitigación:

- ✓ Verificar en lo posible en la evaluación del supervisor del reaseguro;
- ✓ Un colegio de reaseguradores, que incluya a los supervisores de instituciones con cesiones relevantes.

# Evaluación de la Fortaleza financiera del reasegurador



## Riesgos...

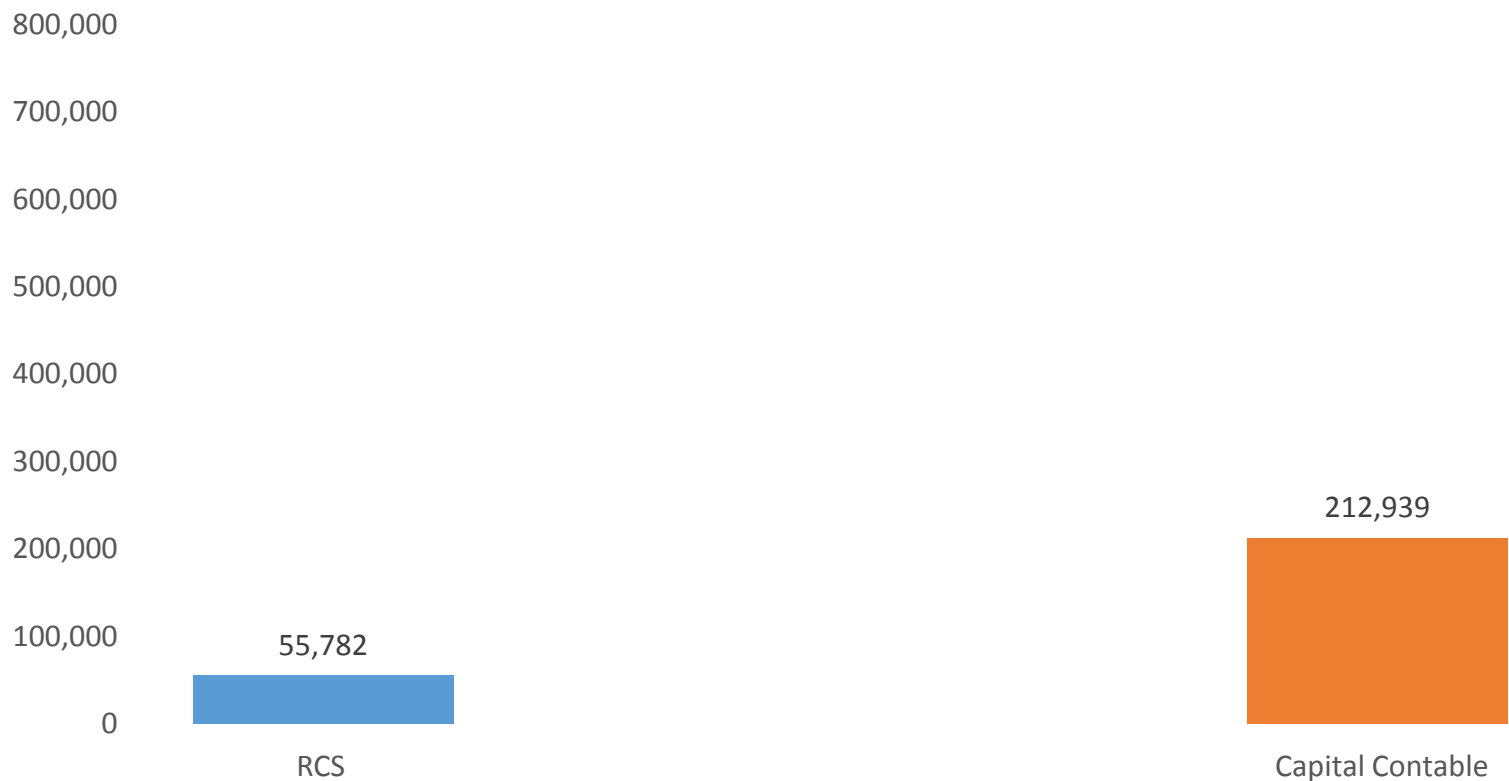
- Las agencias calificadoras no poseen toda la información, o no existe una divulgación adecuada.
- Cuando emerge una situación de estrés, puede no haber tiempo para una medida preventiva.

## Posible mitigación:

- ✓ Verificar en lo posible en la evaluación del supervisor del reaseguro;
- ✓ Un colegio de reaseguradores, que incluya a los supervisores de instituciones con cesiones relevantes.

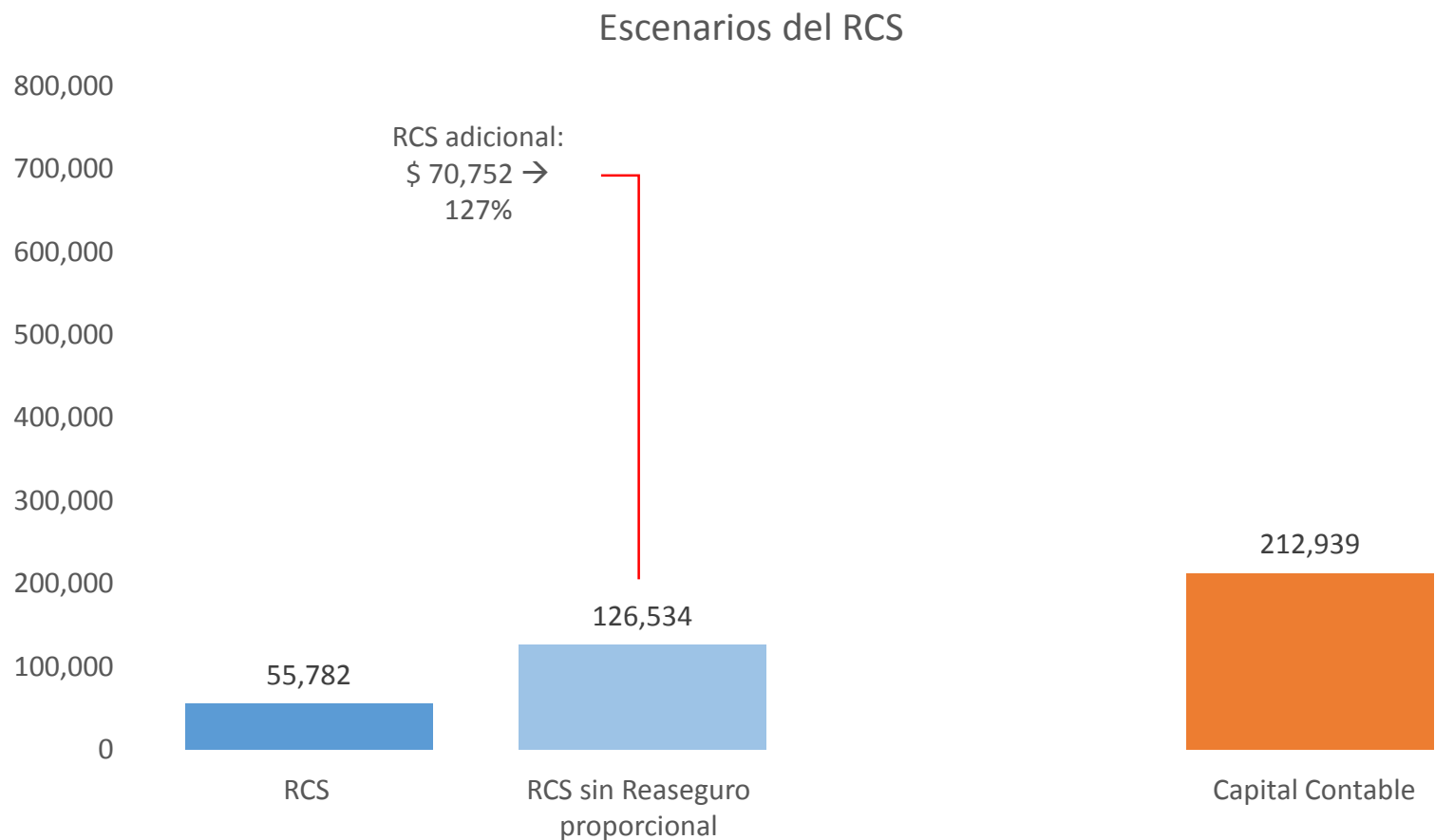
# Impacto del Uso del Reaseguro en la Mitigación de Riesgos (Ejercicio modelo mexicano para calcular el RCS)

Escenarios del RCS



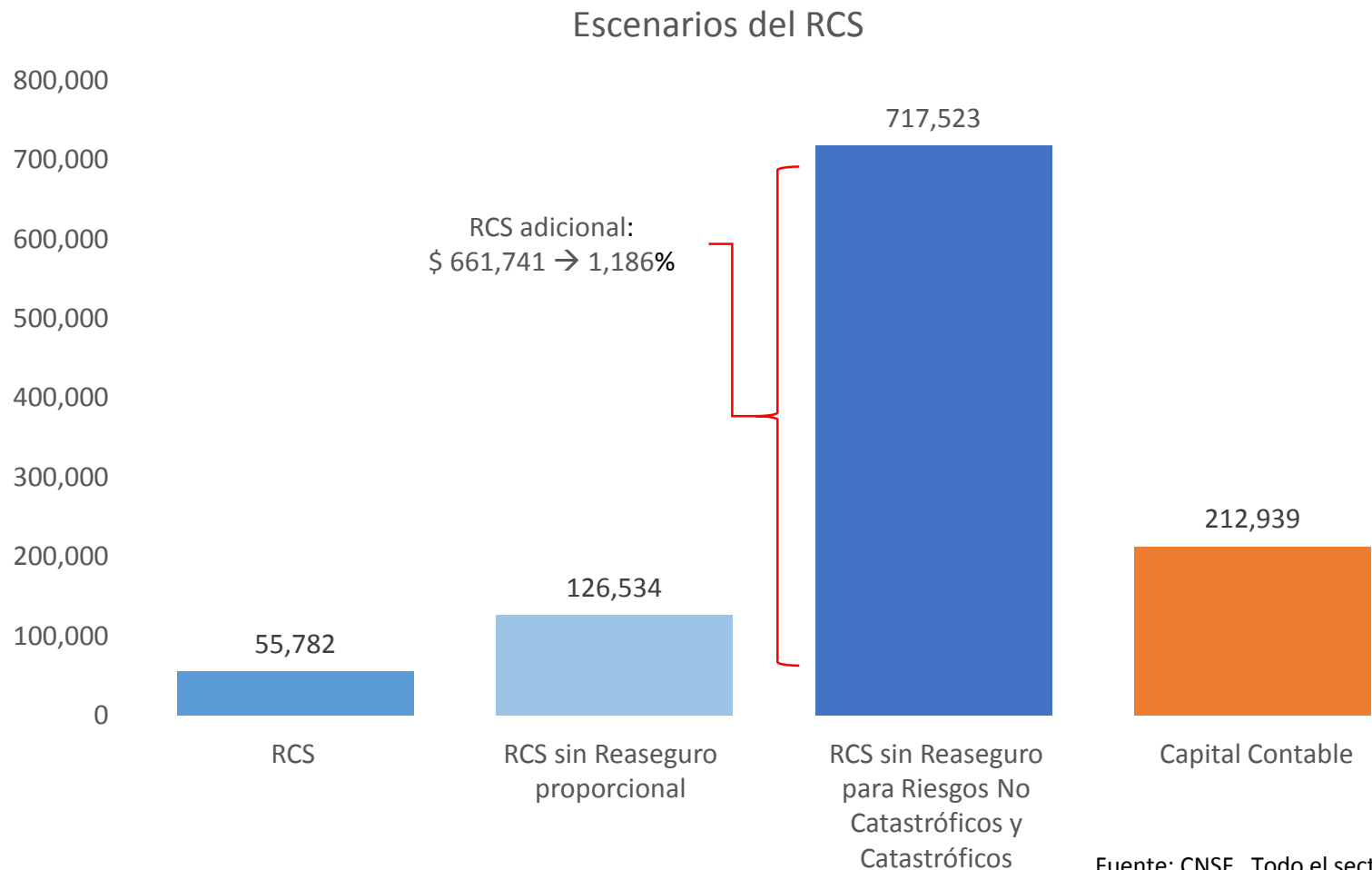
Fuente: CNSF. Todo el sector asegurador.  
Cifras en millones de pesos.

# Impacto del Uso del Reaseguro en la Mitigación de Riesgos (Ejercicio modelo mexicano para calcular el RCS)



Fuente: CNSF. Todo el sector asegurador.  
Cifras en millones de pesos.

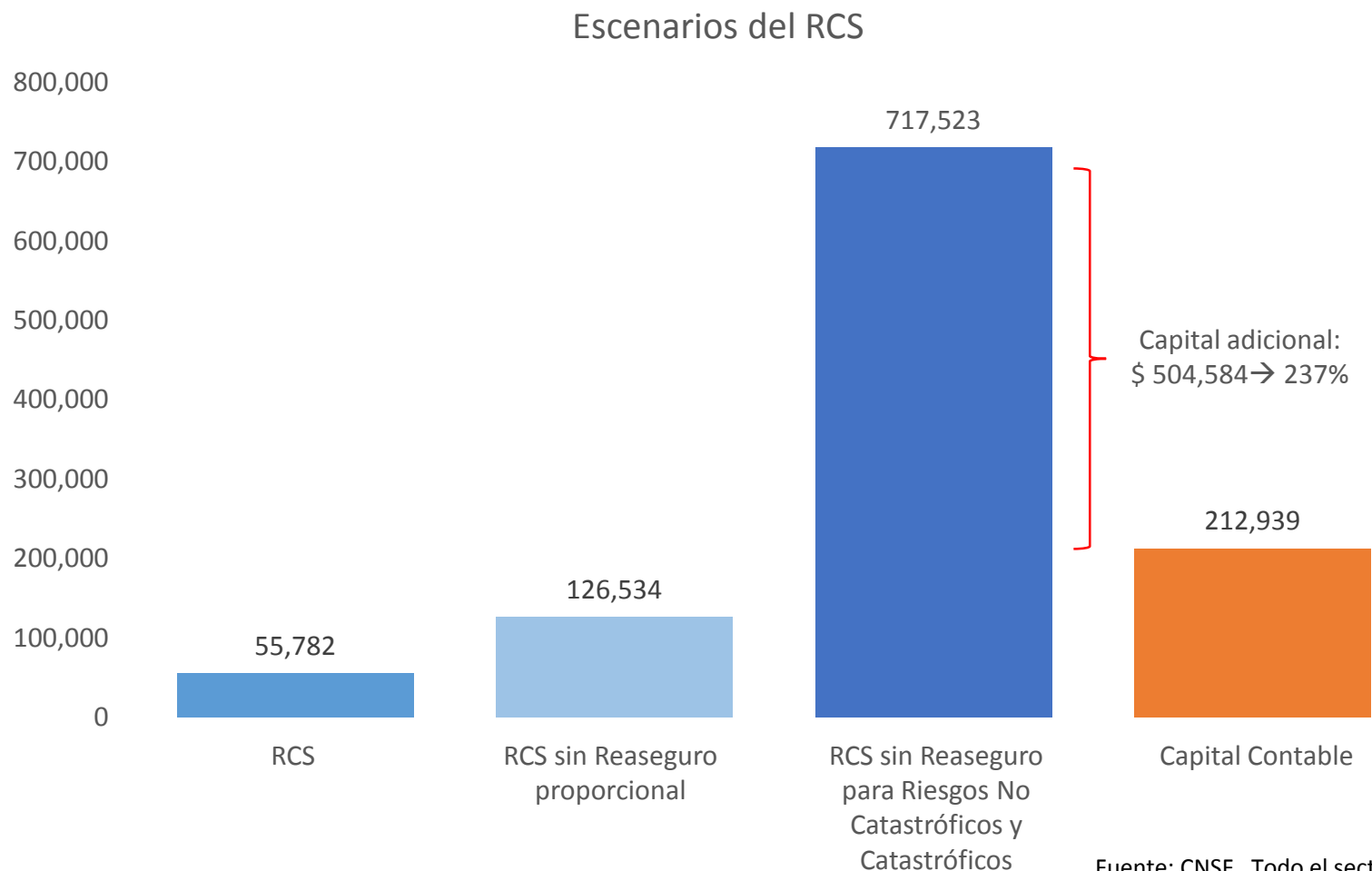
# Impacto del Uso del Reaseguro en la Mitigación de Riesgos (Ejercicio modelo mexicano para calcular el RCS)



Fuente: CNSF. Todo el sector asegurador.  
Cifras en millones de pesos.



# Impacto del Uso del Reaseguro en la Mitigación de Riesgos (Ejercicio modelo mexicano para calcular el RCS)



Fuente: CNSF. Todo el sector asegurador.  
Cifras en millones de pesos.



# Reaseguro: Herramienta fundamental en la gestión de riesgo, el caso de México.

Sesión 2.- Reaseguros y otras formas de transferencia de riesgos

**Norma Alicia Rosas,  
Presidente CNSF-México**

Seminario Regional sobre Capacitación de Supervisores de Seguros de Latinoamérica ASSAL-IAIS,  
Buenos Aires, Argentina  
Octubre 22, 2018